

ArcelorMittal Galați la Z.F. Power Summit '14

Bruno Ribo, Director General



ArcelorMittal în România

- Patru unități de producție: Galați (produse plate), Hunedoara (produse lungi), Iași și Roman (produse tubulare) + unități de servicii funcționale.
 - 15.000 de angajați, inclusiv contractori. Locuri de muncă indirecte – 60.000
- ArcelorMittal România exportă peste 70% din producție
- Suntem a 10-a companie din România (conform datelor din 2012) după cifra de afaceri. Suntem membru activ al COMPIROM și ABIEC
- Industriile mari consumatoare de energie contribuie cu 32,5% la PIB-ul României

Piețele noastre sunt foarte competitive și cu adevărat deschise

End users → steel, the Material of Life



Ship building



Wind Mills



Industrial Boilers



Pipes & Tubes



Construction



Automotive



White Goods

Industria oțelului este energo - intensivă și nu poate transfera costurile suplimentare, mai departe, clienților săi globali

Strategia noastră de supraviețuire post-criză



ArcelorMittal

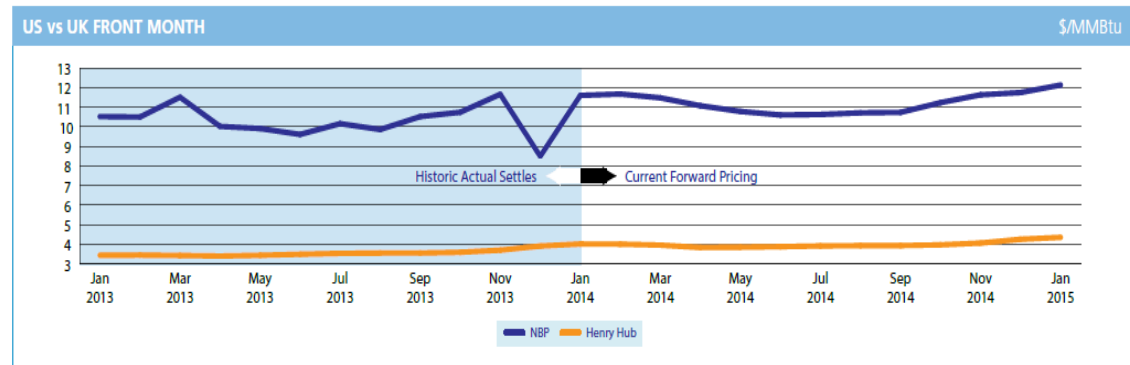
- **Adaptarea** la un context post-criză, unde cererea de oțel s-a redus și competitivitatea a crescut pe piețele cu adevărat deschise:
 - Producția a scăzut: de la 4 milioane de tone la 2 milioane de tone
 - Creșterea eficienței și a productivității prin intermediul programelor noastre de transformare ARC2012 și 2015+, reorganizarea și investiții în procesele principale → scădere cu 15% a costurilor 2013 vs. 2007
 - Peste 200 de milioane de euro investiți într-o perioadă de pierderi
 - Eficiența energetică este un factor-cheie al competitivității. Proiectului ENERGIZE (2012 – 2015) → 100 de proiecte pentru creșterea eficienței energetice și scăderea cu aproximativ 15% a consumului de energie.



Pierderea competitivității în Europa și în special în România

Analiză

- Raportul Comisiei Europene (22 ianuarie) confirmă faptul că, în acest moment, costurile cu energia sunt de două până la trei ori mai mari în UE decât în SUA, cu o creștere de 70%, din 2000, pentru industria europeană
 - Costuri reglementate (subvenții pentru energia regenerabilă, taxe etc) reprezintă principalele motive
- Prețul gazelor naturale este trei ori mai mare în UE decât în SUA sau în CIS



Data sourced from ICIS, ICIS Pricino, ICE and NYMEX

Ce avem nevoie?

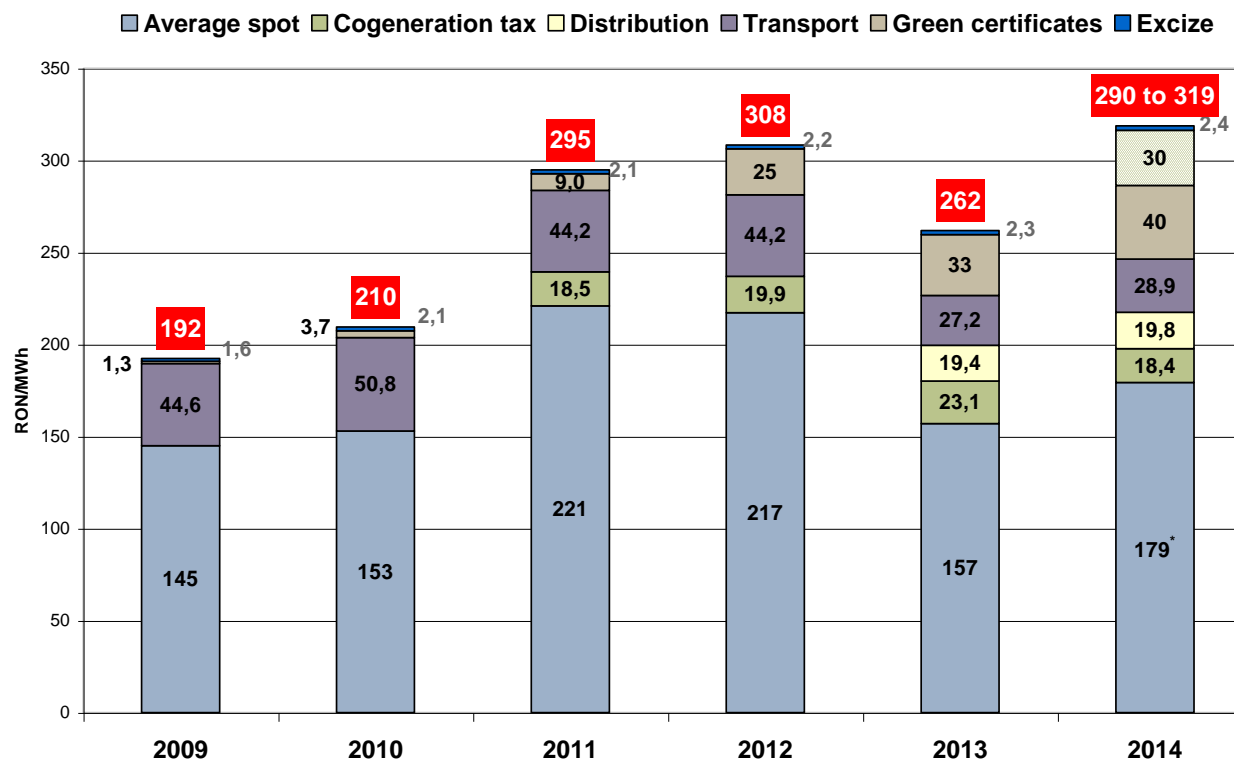
- Stabilitatea reglementărilor, susținabilitate, consistență și predictibilitate pentru industrie
- Refacerea competitivității globale a costurilor la energie pentru producătorii industriali, raportate la toate componentele care formează costul energiei
- Axarea reformei pe evitarea relocării cauzate de costurile adiționale (certIFICATE pentru emisii de dioxid de carbon, dar și subvenții pentru energia regenerabilă)

Factura de electricitate

Toate componentele prețului au crescut



ArcelorMittal



- În 2013, prețurile spot au revenit la nivelul din 2009/2010
- Tarifele de rețea cresc – serviciile de sistem se majorează cu 12%, în 2014
- Scăderea taxei de cogenerare cu 20% - În continuare cel mai mare nivel din Europa
- Costurile cu certificatele verzi au atins un nivel imposibil de plătit

Factura la energie electrică

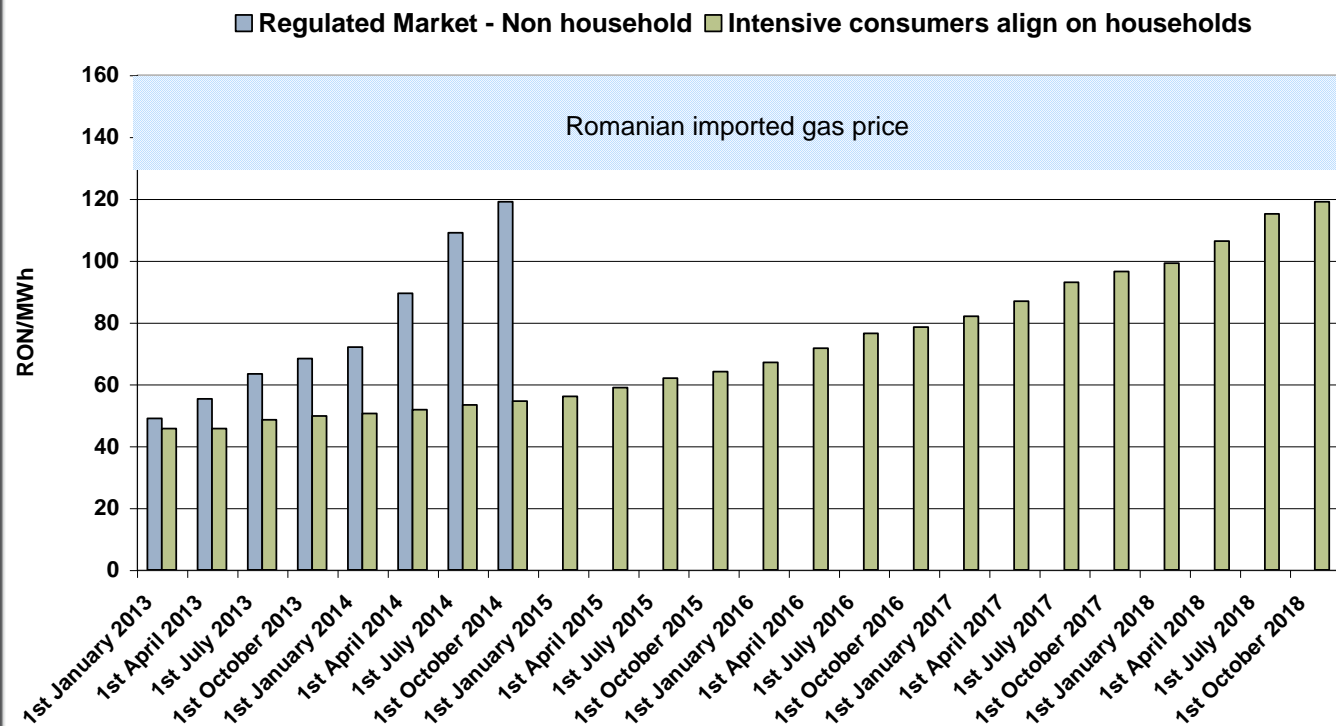
Toate componentele de cost au crescut

- **Taxele suplimentare, aflate în permanentă creștere,** afectează structura costului total și creează o povară fără precedent pentru industriile prelucrătoare
- Tranziția către o economie cu emisii scăzute de CO2 trebuie efectuată într-o manieră eficientă din punct de vedere al costurilor și al timpului
- Noua **versiune preliminară a Liniilor Directoare pentru Protecția Mediului și Energie** permite ajutorul statului în vederea evitării riscului de relocare a sectoarelor din cauza taxelor suplimentare (certIFICATELE VERZI)
- **Contractele de energie pe termen lung** oferă o vizibilitate mai mare și ar trebui susținute
 - Costurile cu CO2, regăsite în prețurile electricității, reprezintă un risc al relocare a emisiilor. Este necesară implementarea **compensării indirecte a CO2**



Programul liberalizării pentru piața gazului

De la condiții competitive până la cele mai scumpe



- În mai puțin de doi ani
 - Creșterea prețului gazului din producție internă cu **143%**
 - Creșterea prețului gazului natural cu mai mult de **70%**

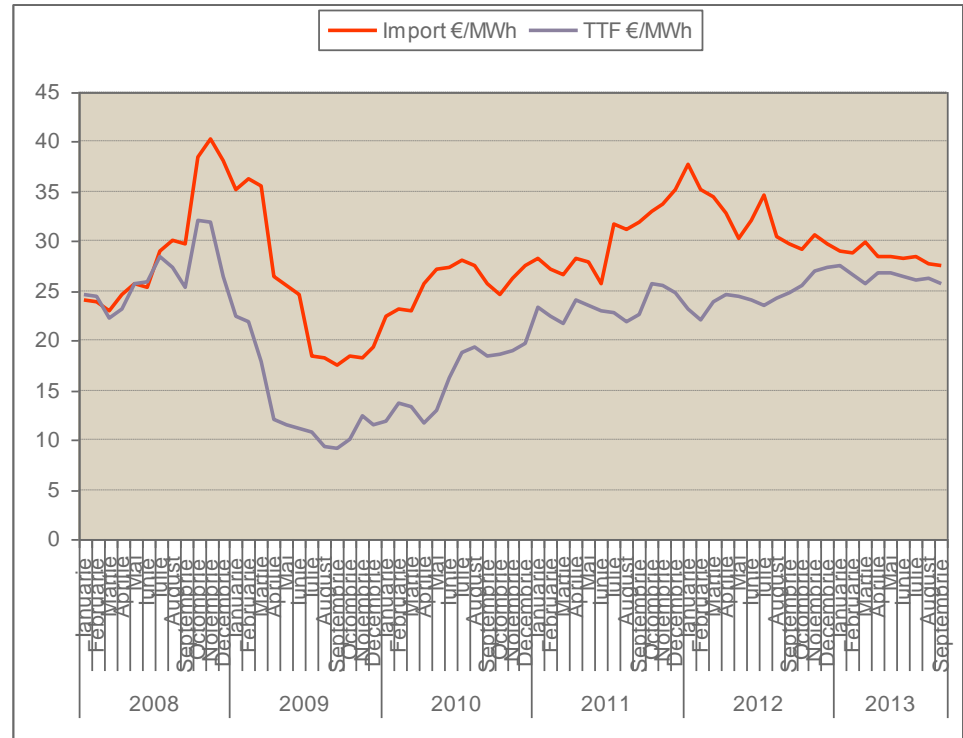
- Alinierea prețului la un preț de pe piața internațională nu înseamnă că se creează o piață liberă competitivă
 - Alegerea ofertei de către consumator reprezintă principiul-cheie al pieței libere
- ⇒ O asemenea piață nu susține concurența, ci ne plasează într-o situație critică; studiul de impact arată că până la 50% dintre companiile din sectoarele afectate s-ar putea închide → 400.000 de slujbe s-ar putea pierde

Prețul de import al României versus prețul mediu de pe bursa de gaz vest europeană TTF



ArcelorMittal

- România este obligată să importe gaz
- O singură sursă
- ⇒ Prețul va fi determinat de prețul de import
- Prețul de import este mai ridicat decât prețurile de pe bursele europene
- Până când nu va exista o ofertă diversificată, România va asista la o transformare bruscă a prețului competitiv al gazului, într-unul foarte ridicat la nivelul Europei



Source: ANRE, ICE Endex

⇒ Alte piețe europene și-au dezvoltat surse alternativele înainte de a beneficia de o piață liberă competitivă.

Programul de liberalizare a pieței gazului

Programul nu ar trebui realizat în detrimentul industriei din România

→ Este necesară o perioadă de tranziție

- Perioada ar trebui să dureze până când sunt îndeplinite condițiile unei piețe competitive libere
 - Dezvoltarea infrastructurii pentru eliminarea dependenței energetice și a practicilor de monopol
 - Dezvoltarea resurselor locale
 - Dezvoltarea capacităților de depozitare și accesul flexibil
 - Stabilirea unui **cadru legal, complet operațional**
 - **Creșterea sprijinului pentru:**
 - reducerea pierderilor din sistem
 - dezvoltarea eficienței energetice în toate sectoarele (în industrie, dar și acolo unde consumul este scăzut – rezidențial și servicii)

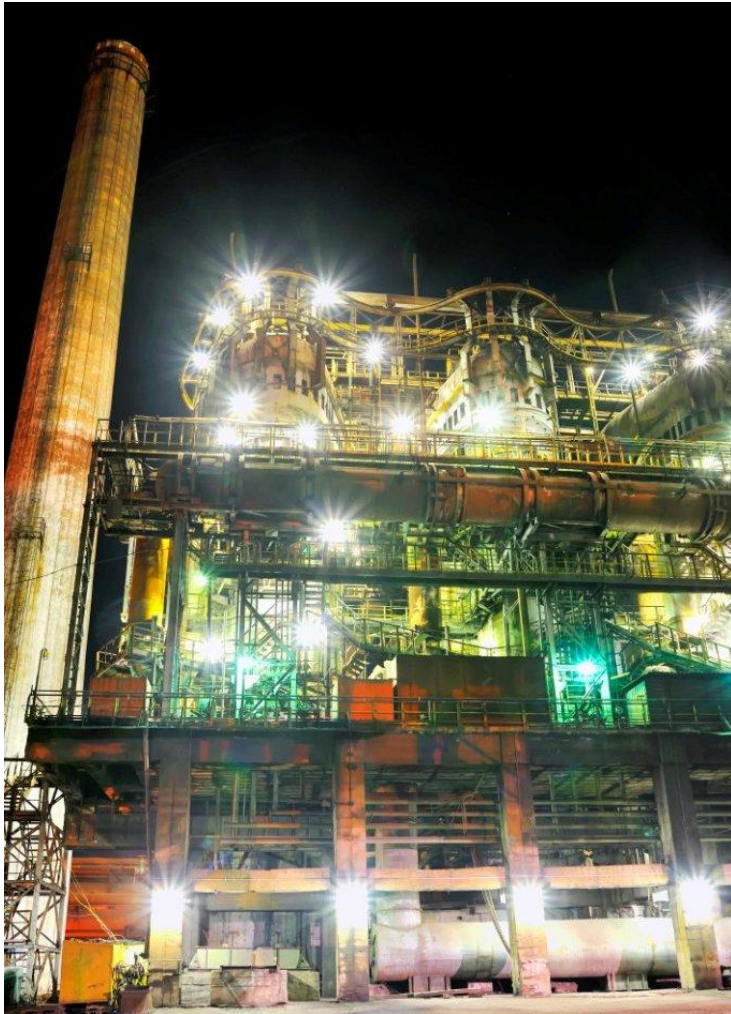


Concluzii

- Actualele prețuri pentru energie și gaz conduc la scăderea competitivității industriei din România
- Chiar și cu investiții majore, acest impact nu poate fi anulat de o mai bună eficiență energetică, iar creșterea costurilor astfel rezultată nu poate fi transferată clienților noștri
- Pentru a evita închiderea unor unități mari din industriile energo-intensive, restabilirea competitivității costurilor globale reprezintă o prioritate: sustenabilitate, predictibilitate și costuri accesibile pentru a putea concura pe o piață internațională
- Soluții există, sunt implementate legal în majoritatea țărilor din UE și trebuie să se aplice tuturor componentelor costului cu energia
- Pentru aceasta este nevoie ACUM de sprijin din partea autorităților. Mâine va fi prea târziu.



Vă mulțumim!



România poate alege între cele două scenarii pentru viitor