

Brokerii văd creșteri pe Bursă. Dar la toamnă

BURSE

Următoarele șase luni ar putea aduce o revenire a pieței de capital atât la nivelul volumului de tranzacționare, cât și al prețurilor, precum și o întoarcere a investitorilor la Bursă, în lipsa unor alternative de plasament viabile.

■ Andrei Chirilăse

BROKERII privesc cu optimism evoluția Bursii în următoarele șase luni și se așteaptă ca piața să-și revină după o iulie spectabilă, cuse din primele luni ale anului ar aruncat puțin în-o stare de amoroșitate care va determina pe investitori să-și poată de așteptare.

„Este de așteptat o revenire a pieței până la sfârșitul anului, cât va veni, cât și cu preț, iar reluarea tendinței ascendent ar putea fi observată începând de la toamnă. După evoluția pieței din prima parte a anului, toată lumea s-a speriat puțin, investitorii fiind puțin de așteptare în ultima perioadă. Totuși, investitorii se vor întoarce treptat în piață, în vedere că posibilitățile de plasare a banilor sunt puține în acest moment. Deobște la depozitele bancare sunt scăzute, evoluția cursului de schimb este nefavorabilă plasării banilor în valută, iar investițiile imobiliare nu sunt accesibile oricui, ceea ce face ca Bursă să fie în conturare alternativă viabilă pentru investitori, în condițiile

în care prețurile acțiunilor par mai atractive decât la începutul anului, urmare a scăderii din ultima perioadă”, a explicat Răzvan Paul, președintele societății de brokeraj Inter-capital Invest.

Majoritatea brokerilor cred însă că revenirea tendinței ascendent în piață se va continua abia în toamnă, pentru lunile de vară așteptând o activitate mai slabă, asemănătoare cu cea din ultima perioadă.

Noi norme pentru aplicarea legii privind piața de capital

COMISIA Națională a Valorilor Mobiliare (CNVM) a elaborat legislația secundară pentru aplicarea Legii 27/2004 privind piața de capital, ce poate reglementa în vigoare de vineri 1 iulie. Este firesc să se elaboreze și să intre în vigoare aceste reglementări după apariția, anul trecut, a legii privind piața de capital, care face desfrimări la legislația secundară. Acum nu mai avem probleme la nivel de reglementări, acestea fiind corelate cu legislația europeană, că la gradul de transparență în practică. Vor exista și efecte benefice, dar e dificil să adapteze pe care de la vom conștientiza și înțelegem poate vom reuși să le depășim”, a declarat vicespreședintele Comitetului Bursii de Valori, Septimiu Ștefă. Al a adăugat că legislația europeană este într-o dinamică continuă, la care va fi ractordată și România. Au fost cazuri în care, constatăm fiind, am venit cu propuneri de a se corecta a reglementărilor. Unele au fost reținute, altele nu. Mai este loc de discuții. Probabil, CNVM va identifica modalități de revizuire și îmbunătățire a reglementărilor, în funcție de efectele practice care se vor produce, a mai spus Ștefă. Reglementul 12/2004 privind servicii de investiții financiare stabilește condițiile de autorizare și funcționare a intermediarilor, tadelor și consilierilor. Prin acest reglement este reglementată și derularea operațiunilor bursiere prin Internet și tranzacțiile în marjă. Reglementul 13/2004 privind emiterii și operațiunile cu valori mobiliare clarifică modalitatea de desfășurare a ofertelor publice, condițiile de admitere și de retragere de la tranzacționare a valorilor mobiliare și condițiile de riscumpărare a acțiunilor. Cerințele de raportare și stabilizarea prețurilor valorilor mobiliare când dăruie de vânzare este mare reprezentată altele elemente reglementate prin acest reglement. Autorizând funcționarea societăților de investiții care pot fi descurate de un organism de plasament colectiv, modalitatea de calcul al activului net și regulile de evaluare a activelor. Potrivit acestui reglement, societățile de investiții financiare vor putea realiza plasamente mai diversificate, atât numerar, cât și în limite procentuale de deținere în diferite instrumente financiare din piața locală. Mediația

unice de importare se revolvă sau se accentuează”, a arătat Valentin Niculescu, președintele societății de brokeraj Euro Invest Vision.

Motorul care va antrena creșterea pieței în următoarele șase luni va fi reprezentat probabil de companiile puterice care au tras trapul în sus și în prima jumătate a anului, însă brokerii consideră că evoluția pozitivă a pieței

de capital trebuie să fie susținută prin intrarea pe piață a unor noi emitenți.

„Pentru următoarele șase luni este de așteptat o creștere de circa 20% a pieței, însă ar fi înbușător să spunem că are parte de mai multe evenimente pe piața primară. Oferta publică Flamingo a arătat că există bani și interese în piața care să susțină noi listări”, a spus Răzvan Paul.

COTAȚII

Ratele de schimb ale principalelor valute			
Cotații dolar/dolar		29 iunie 2005 la ora 12.00	
Yeni Japonia	110,32	Dolar austriac	1.5462
Yeni Taiwan	21,94	Dolar austriac	1.2333
Yeni Coreea	1.2821	Corona daneză	7.4699
Yeni Coreea	1.2821	Corona norvegiană	7.7918
Yeni Coreea	1.2821	Dolar american	6.6646
Yeni Coreea	1.2821	Yeni Coreea	1.2821
Yeni Coreea	1.2821	Yeni Coreea	1.2821

Programul de investiții ING Unit Linked în lei și valută

pentru Planurile de pensii și Planurile de investiții ING

Numele Programelor de investiții ING		Data evaluării		Preț de vânzare		Preț de cumpărare		Evoluția prețului de vânzare (%) față de	
								Simplificat periodic	
								31 dec. 2004	
Bonuri de Trezorer									
RON		29.06.2005		92,4654		97,3632		0,11	
Mix-RON									
RON		29.06.2005		11,73049		12,34782			
USD		29.06.2005		117,30459		123,47825		0,00	
Ricu - US \$									
USD		29.06.2005		9,29		9,78		-0,75	
Alb - US \$									
USD		29.06.2005		11,61		12,22		0,00	
Albastru - US \$									
USD		29.06.2005		12,38		13,03		0,32	
Verde - US \$									
USD		29.06.2005		11,47		12,07		0,09	

Programul de investiții în Bonuri de Trezorer și Mixt au fost lansate în data de 1 Noiembrie 1999. Programul de investiții RON, Alb și Albastru au fost lansate în data de 1 Februarie 2000. Programul de investiții Verde a fost lansat în data de 1 Martie 2001. Pentru toate aceste Programe de investiții se calculează cotații zilnice care vă sunt accesibile la adresa noastră de Internet.

www.ingasigurari.ro

ING

Fonduri mutuale

Denumire fonduri/investiții (denumiri în limba română)	Valoarea la 31 decembrie (în euro)	Valoarea la 31 septembrie anul %	Valoarea la 31 decembrie anul anterior %
Fortuna Classic - edn. Capital Asset Manag.	10567	-0,02	-0,09
Fortuna Gold - edn. Capital Asset Manag.	22937	0,00	0,22
Capital Plus Crediti Fond - edn. Credit Invest	27292	0,00	0,21
Orion - edn. Caribbean	18031	0,00	0,01
Orion - edn. Caribbean	18031	0,00	0,46
Transglobal - edn. Caribbean	2489	0,00	0,00
Transglobal - edn. Caribbean	2489	0,00	0,00
Transglobal - edn. GoldInvest	13339	0,00	-0,46
Transglobal - edn. GoldInvest	13339	0,00	-2,44
Transglobal - edn. GoldInvest	13339	0,00	-0,08
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	0,00
Orion - edn. SIRA	67623	0,00	

Israelienii de la Elbit Systems au câștigat noi contracte de 25 mil. \$

Compania israeliană Elbit Systems a câștigat în cooperare cu producătorul român de aparate de zbor IAR Brașov două noi contracte cu o valoare de 25 de milioane de dolari, destinate modernizării unor elicoptere pentru aviația și marina română, afirmă reprezentanții companiei Elbit.

■ **Adrian Mișanu**

ELBIT este unul dintre furnizorii cei mai importanți de echipamente pentru industria aeronautică din România, derulând contracte cu alte companii românești de profil precum Întreprinderea de Avioane Craiova sau Aerostar Bacău.

Necesa modernizării dotărilor de care dispun forțele armate române pentru atingerea statutului NATO este văzută ca o afacere profitabilă de sute de milioane de dolari de către marii furnizori de echipamente militare pe plan global. Concernează compania BAE Systems și Rolls Royce sau americanii de la Lockheed Martin tatează terenu pentru a încheia contracte de valoare mare cu autoritățile române în acest sens.



Mediasoft Foto/Călinuș Filip

Israelienii vor lucra cu IAR Brașov pentru modernizarea elicopterelor

Lockheed Martin a anunțat că intenționează ca până la finele acestui an să deschidă în parteneriat cu o companie locală o fabrică de radare în România, în urma unei investiții situate în jurul a 100 milioane de dolari.

Potrivit acordului încheiat de Elbit cu partenerii români, compania is-

raeliană va furniza părți române echipamentelor electronice și sisteme pentru zborurile de noapte, aceste măsuri fiind destinate alinării cererii românești la standardele impuse de NATO.

Elbit Systems și IAR Brașov au mai decis să furnizeze programe similare

și pentru alți clienți, a anunțat compania israeliană. Programul desfășurat în România este important întrucât aparatele de zbor trebuie aduse la standardele NATO. Acest lucru deschide o piață cu un potențial enorm. Elbit Systems și IAR Brașov au o relație de

cooperare îndelungată, iar aceste noi contracte reprezintă un moment important", a declarat președintele grupului israelian, Joseph Ackerman. Elbit Systems a colaborat în ultimii zece ani cu unele fabrici de elicoptere și avioane din România pentru modernizarea unor elicoptere, avioane și tancuri.

Compania israeliană a înființat, în România, în ultimii ani, cinci firme mixte: AE Electronics - o firmă mixtă, înființată la Bacău împreună cu Aerostar, care produce echipamente electronice pentru industria aeronautică, SOREL - produce software și este implicat în mai multe programe multinaționale, Simul Tec - produce sisteme de antrenament și simulatoare pentru antrenarea pilotilor, World Machinery Works și Elmet International - care produc piese pentru diverse industrii.

La nivel global, Elbit Systems a raportat un profit net de 53 milioane de dolari la veniturile de 940 milioane de dolari, conform bilanțului pe 2004. Acțiunile companiei sunt listate pe bursă din Israel și Statele Unite ale Americii.

Compania israeliană, fondată în 1966, are un portofoliu format din activități care acoperă de la domeniul tehnologiei până la vehicule militare, sisteme complexe de securitate sau cele destinate industriei militare și aeronautice.

adrian.misanu@zf.ro

CSR a luat 12,3 mil. euro de la Artrom

COMBINATUL Siderurgic Reșița (CSR), aflat în proprietatea grupului rus TMK, a încheiat recent un contract de împrumut în valoare de 448 milioane lei (12,3 milioane euro) cu producătorul de levi Artrom Slatina, companie afiliată tot în proprietatea grupului rus.

Reprezentanții legal ai Artrom, Adrian Popescu, a declarat că împrumutul este destinat asigurării capitalului de producție al combinatului. Acordul a fost aprobat de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor din 25 iunie, care a ratificat și majorarea capitalului social al CSR cu peste 8 milioane de dolari (225 milioane de lei) prin aport în numerar al acționarilor majoritari Sinaia Handel GmbH. Majorarea de capital s-a realizat în vederea îndeplinirii de către Sinaia Handel a obligațiilor prevăzute în contractul de privatizare privind efectuarea de investiții. Acționarii minoritari nu au subscris nici o acțiune din cele oferite, astfel că participația Sinaia Handel s-a majorat de la 73,97% la 75,76%, în detrimentul acestora.

Ministerul Finanțelor, care controlează 21,4% din capital, și-a diminuat acțiunile de la 19,93% la 19,93%.

Sediul nou pentru Lafarge

COMPANIILE Lafarge Romcim, Lafarge Agregate Botoșane și Lafarge Arcrom Gipe vor ocupa, începând din luna octombrie sau noiembrie 2005, o clădire de birouri cu o suprafață utilă de 2.300 de metri pătrați dezvoltată de compania Real Estate Developers pe Aleea Modrogan din București. Imobilul va avea două niveluri subterane, parter și trei etaje, încheiate integral de cele trei companii. Clădirea va fi construită

respectând standardele clasei A din domeniu. Soluția relocării vine să răspundă nevoii de unitate administrativă și spațiu pentru cele trei societăți. Astfel, se va optimiza și eficiența fizică funcționarea serviciilor partajate existente pentru linie de business Lafarge, a declarat reprezentanții grupului francez în România. Potrivit Lafarge, tranzația încheiată cu proprietarii clădirii, firma Real Estate Developers, nu a fost intermediată de o companie de specialitate, fiind realizată direct între cele două părți. Reprezentanții Lafarge nu au oferit informații privind nivelul chiriei. În prezent, Lafarge funcționează în clădirea Casa Moșilor din Capitală, imobil închiriat din luna decembrie a anului 2001.

Investiție de 31 mil. euro într-o stație a Transelectrica

COMPANIA Transelectrica a inaugurat la sfârșitul săptămânii trecute stația electrică modernizată de 220 kV Slatina, parte a unui proiect de rețehnologizare cu o valoare totală de 37,2 milioane dolari (31 mil. euro), informează un comunicat al firmei. Stația de 400.220 kV asigură alimentarea cu electricitate a combinatului de aluminiu Alro Slatina, iar modernizarea acestui obiectiv va fi finalizată în al doilea semestru al anului viitor, prin punerea în funcțiune a stației de 400 kV, după ce vineri a fost inaugurată partea de 220 kV a unității. Contractorul general al proiectului este firma ABB Power Technologies Suedia, iar finanțarea este asigurată printr-un credit extern acordat companiei Transelectrica de către banca norvegiană Nordic Investment Bank și banca Credit Agricole Indosuez.

Grupul realizat din surse Mediafax

Proiect imobiliar de 6 mil. euro la Buzău

■ **Emil Popescu**

GRUPUL de firme Constam a intrat pe piața imobiliară cu două proiecte în valoare totală de 5,5 mil. euro, constând în construcția unui complex rezidențial și a unei clădiri de birouri în orașul Buzău, iar planurile de dezvoltare vizionă realizarea de locuințe în București.

Proiectul denumit „Constam Residential Park”, cu o valoare de 5 mil. euro, este primul de acest tip derulat în Buzău. „În cartierul rezidențial se vor construi 34 de unități locative - case și 4 blocuri cu câte 4 apartamente în fiecare bloc. Pentru casele P+1M cu suprafață totală utilă de 134 metri pătrați s-a estimat un preț de 90 de euro, iar pentru casele P+1M cu suprafață totală utilă de 210 metri pătrați prețul este estimat la 120.000 de euro”, a declarat Părentiu Octavian Mișescu, directorul general al Constam Buzău, membru al grupului cu același nume. El a precizat că apartamentele vor fi achiziționate la un preț evaluat la

sune cuprinse între 45.000 de euro și 60.000 de euro, în funcție de suprafață. Prețurile prezentate nu includ TVA.

Complexul va fi situat în vecinătatea parcului și a Complexului istoric Marghiloman, pe un teren cu o suprafață de 20.255 de metri pătrați aflat în proprietatea Constam. Proiectul se află în stadiul de obținere a autorizației de construire și va fi finanțat din surse proprii ale Constam. Constam va realiza, totodată, și o clădire de birouri, amplasată în zona Episcopiei Buzăului și denumită Constam Business Center. Imobilul va avea un regim de înălțime subzol - parter - șase etaje, suprafața construită deservită fiind de circa 3.000 de metri pătrați.

Imobilul se află în stadiu de proiectare și va fi deservit în totalitate încheierii. Valoarea totală a investiției este de circa 800.000 de euro. Proiectul va fi finanțat din surse proprii și credite bancare. Ambele proiecte vor fi finalizate până la sfârșitul anului viitor. Compania Constam este specializată în comercializarea de materiale pentru construcții, finisaje și instalații.

Amblaje

Greiner Packaging are în plan investiții de 1,4 milioane de euro

■ **Laura Laurențiu**
ZF Transilvania

PRODUCĂTORUL de ambalaje din plastic Greiner Packaging SRL Sibiu a anunțat pentru acest an un plan de investiții de aproximativ 1,4 milioane de euro, o parte fiind deja efectuate.

Compania a avut o cifră de afaceri de 3,6 milioane de euro pe primele cinci luni, în creștere cu 18,3% față de aceeași perioadă aferentă 2004 și cu 12,5% mai mare decât sumele bugetate pe 2005.

„În 2004 am înregistrat o cifră de afaceri de 7,8 milioane de euro, iar pentru 2005 previzionăm 8,4 milioane de euro. Motivele esențiale ale estimărilor creșterii cifrei de afaceri

sunt creșterea pieței, produsele noi și mărirea portofoliului de clienți. Piața de profil beneficiază de un apetit crescând de ambalaje inovative tip „soluție de marketing”, a declarat, pentru ZF Transilvania, Lucian Ocs, sales manager Greiner Packaging.

Compania Greiner Packaging SRL s-a înființat în 1997, în urma unui parteneriat româno-austriac. În 2001, Greiner Austria devine unicul acționar al societății românești.

De la o cifră de afaceri de 240.000 de euro și o cotă de piață estimată la 3% în 1999, Greiner a ajuns în 2004 la peste 7 milioane de euro cifră de afaceri și o cotă de piață de 48-51%.

De-a lungul anilor, firma austriacă a investit aproximativ 12 milioane de euro în construcția de la zero, pe un teren cu o suprafață de 35.300 mp, a primului centru de producție din Sibiu și în dotări, precum și alte patru milioane de euro în construcția, tot la Sibiu, a unei fabrici de ambalaje injectate, împreună cu firma elenă Thrace Plastic.

Centrul de producție Thrace Greiner Packaging are o suprafață construită de 5.400 mp și produce ambalaje pentru piața produselor lactate și înghețate, piața vopselelor lavabile, chiturilor, precum și piața mustarului, maionezei și ketchup-ului.

laura.laurentiu@zf.ro

Samsung urmărește achiziții pe piața de tubulatură

■ **Adrian Mișanu**

COMPANIA coreeană Samsung este interesată de preluarea unor firme românești din domeniul laminării și producerii de tubulatură din metale neferoase, afirmă reprezentanții Ministerului Economiei (MEC).

Firma intenționează să dezvolte în România, în perioada următoare, o serie de proiecte de investiții, primul dintre acestea vizând societatea Otelinov.

Intențiile companiei Samsung au fost prezentate secretarului de stat în cadrul MEC, Eugen Tapu Nazăre, în Seul, cu ocazia celei de a doua sesiuni a Comitetului de cooperare Industrială dintre România și Republica Coreeană, afirmă sursa citată.

Un alt domeniu de interes pentru compania coreeană include proiectele de modernizare a infrastructurii. Samsung intenționează să pună în funcțiune un sistem de informatizare a traficului în București și să dezvolte proiectul Power Line Communications, aflat pe lista testelor pilot la Electrica.

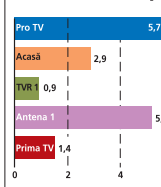
Tehnologia menționată permite transmiterea în bandă largă prin intermediul liniilor electrice aeriene de joasă și medie tensiune existente. Astfel, nu este necesară alocarea unui spectru de frecvență ca în cazul tehnologiilor fără fir.

Otelinov, specializată în producerea de table și benzi inoxidabile laminate la rece și laminate finite, a fost privatizată în luna octombrie a anului 1997, când firma Samsung Deutschland a cumpărat, de la fostul Fond al Proprietății de Stat, 51% din acțiuni.

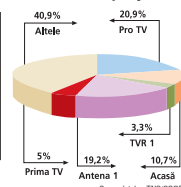
adrian.misanu@zf.ro

Audiențe TV - 30 iunie - prime time

Indice de audiență



Cota de piață



PUBLIC TIME = persoanele cu vârsta cuprinsă între 18 și 49 de ani și care trăiesc în mediul urban, încluzând și vizitatorii
INDICE DE AUDIENȚĂ (RATING) = Procent din posesorii de televizoare care au avut în vedere respectivul slot orar și un anumit post TV
PRIME TIME = Intervalul de maximă audiență = Slotul orar 19.00 - 23.00
COTA DE PIAȚĂ (SHARE) = Procent din posesorii de televizoare care au avut televizorul deschis în slotul orar și care au urmărit respectivul post TV

Mașini de teren la Dacia?

■ **Ionuț Bonoiu**

PRODUCĂTORUL indian de autoturisme Mahindra&Mahindra (M&M), care a format cu Renault o societate mixtă pentru producția modelului Logan, ar putea produce vehiculul de teren Scorpia la uzina Dacia, deținută de grupul francez în România, se arată într-un articol din publicația indiană Business Standard.

Potrivit sursei citate, autoturismele urmează să fie distribuite prin rețeaua firmelor franceze pe piețele în curs de dezvoltare din Europa. Reprezentanții Automobile Dacia nu au dorit să facă comentarii pe această temă. „Este important pentru noi să păstrăm pe piața mondială cu ajutorul acordat de Renault”, a declarat Pawan Goenka, directorul operațional pentru divizia auto în cadrul M&M, înaintea numirii sale în funcția de președinte al companiei indiene.

Potrivit unei surse din cadrul companiei, Renault ar putea comercializa modelul și în Franța sau în țările africane, dar fiind faptul că printre modelele produse de firma franceză nu se regăsesc SUV-uri (Sport Utility

Vehicule), Scorpia a fost dezvoltată atât în varianta cu volanul pe partea dreaptă, cât și pe stânga, cea din urmă versiune fiind supusă recent testelor.

Accasta este prima situație în care un automobil dezvoltat și construit în India va fi produs în altă țară de către o altă companie. Modelul a fost prezentat în premieră europeană la Salonul Auto de la Bologna, la sfârșitul anului 2003.

Autovehiculul poate fi echipat cu un motor diesel de 2,6 litri și 109 cai-potere, și cu un propulsor pe benzină de doi litri și 116 cai-potere, furnizat de Renault. Grupul Renault controlează din anul 1999 constructorul local Dacia. Compania estimează pentru acest an realizarea unei cifre de afaceri de peste un miliard de euro, în condițiile unei producții de circa 175.000 de vehicule, din care 60.000 de unități destinate exportului. Reprezentanții Renault și cei ai companiei indiene Mahindra & Mahindra au semnat în primăvara acestui an contractul-cadru pentru realizarea unei companii mixte, Mahindra Renault, societate care va produce și va vinde în India, din anul 2007, modelul Logan.

adrian.misanu@zf.ro

CEC vă oferă CREDITE NOI

IDEAL 20 000 IDEAL 100 000

IDEAL 250 000

CASA DE ECONOMISIE ȘI COMERCIALIZARE

București, România

Info CEC 0 800 800 848

DESC PERA

Revista DESCOPERĂ vă dezvăluie în 132 pagini spectaculoase ilustrate un univers fascinant: știință, tehnologie, natură, călătorii.

ANNALELOR PLUS

Din 1 iulie la toate punctele de difuzare a presei



Președintele Traian Băsescu a extras primul lei din bancnotul BRD de la Piața Victoriei.

I-au urmat primul-ministru Călin Popescu Tăriceanu (foto mijloc) și guvernatorul BNR, Mugur Isărescu (foto mijloc dreapta). Zeci de camere de luat vederi și fotoreporteri au relatat evenimentul (dreapta sus). Gazdele evenimentului au fost Cristian Hostiuc, director editorial ZF (foto mijloc jos) și Patrick Gelin, președintele BRD-SocGen (stânga sus, primindu-l pe Președinte).



Revelionul leului greu: urări



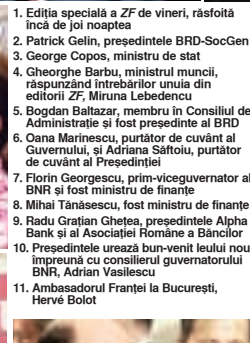
Se apropie miezul nopții. Numărătoarea inversă începe, iar în holul sedului central al BRD-SocGen se așterne liniștea. Mai sunt 6 secunde, 5, 4, 3, 2, 1. „Domnule președinte, aveți onoare!”. Traian Băsescu se apropie de bancnotă și introduce codul PIN și în câteva secunde bancnotul „scuipă” primul lei grei. „Hai că a mers!”, îi spune Mugur Ștef, purtătorul de cuvânt al BNR, directorului diviziei de carduri a BRD, Dana Demetrian, care oftează ușurată. Chinul nu s-a încheiat însă pentru că mai sunt de făcut două extrageri: premierul Călin Popescu-Tăriceanu și guvernatorul Mugur Isărescu. „Lui Isărescu o să-i dea direct euro”, glumește cineva din asistență. Operațiunea se încheie cu succes. „Aveam oameni la pupitre și am fi eliberat banii oricum, chiar dacă introduceau PIN-ul greșit. Oricum, am avut emoții mari”, mărturisește Sorin Popa, director general adjunct al BRD - Groupe Société Générale. ZF

A SA ȘI-AU FĂCUT intrarea pe piață primii lei grei, într-o ceremonie organizată în noaptea de joi spre vineri de Ziarul Financiar și BRD și în prezența celor mai importante oficialități, bancheri și oameni politici. „Sărutul leu, a ajuns aproape ca un maidanez. Însă, prin eforturile guvernelor care s-au schimbat și al Băncii Naționale, am ajuns să schimbăm un leu care abia mai respira cu un leu greu, puternic, un adevărat însemn național. Ii doresc leului să năștească, putere și să crească atât de puternic încât să se lupte corp la corp cu dolarul! Să sperăm că nu va mănâncă euro”, a spus președintele Băncii Naționale în mână leu bancnotă. El a adăugat că alături de drapel, imnul de stat, stema României, moneda este al patrulea însemn național care definește brandul de țară. „Multumesc mult tuturor celor care au făcut posibilă apariția leului greu, care este un semn de sănătate

în economia românească”, a afirmat șeful statului. Premierul Tăriceanu a încercat să mai destindă asistența spunând că pentru această ocazie a pregătit un mic catren. „Se împlinește-un gând al meu/ Tăriceanu și Băsescu/ Vin astăzi cu Isărescu/ Să vadă cu un leu greu”, a recitat premierul. Pe un ton mai sobru, guvernatorul BNR a declarat că leul nou reduce moneda românească la valori europene, demne de statutul de monedă convertibilă. „3 lei pentru un dolar, 3,6 lei pentru un euro... Sunt cifre care spun foarte mult despre munca pentru combaterea inflației. Redăm leului valoarea demnă pentru statutul de monedă europeană”, a spus Isărescu. În opinia sa, leul nu transmite un mesaj proeuropean, și anume, că societatea și economia românească se despart de o perioadă inflaționistă și se înscriu pe o traiectorie de performanță și competitivitate.

„În aceste condiții, nu doresc leului viață lungă, ci o viață sănătoasă”, a încheiat Isărescu. **Provocarea bancherilor** „ESTE aproape o sărbătoare și este important ce se va întâmpla mâine”, a spus cu câteva minute înainte de miezul nopții Steven van Grönigen, președintele Raiffeisen Bank România. „Cred că este un moment important, în primul rând ca un semn de încredere în Banca Națională, dar mai ales pentru imaginea țării. Acest eveniment afectează imaginea României mai mult chiar decât își dau unii seama”, a subliniat Președintele Raiffeisen. Sebastian Vlădescu, președintele celei mai mari bănci din sistem - BCR, nu vrea decât ca noul leu să fie bine cunoscut, adică să aibă cei șapte ani de acasă. „Să sperăm că leul nou va împlini șapte ani și nu mai puțin. Asta în-

seamnă să ajungem la niste parametri economici foarte ambicioși. Să-i urmărim să aibă șapte ani buni de acasă și...doar atât!”, a spus Vlădescu. Deocamdată, principalele probleme ale bancherilor sunt de ordin tehnic. „Vom avea 120 de bancnote care vor elibera lei noi. Oricum, avem așteptări moderate privind gradul de utilizare al noilor monede. Astfel, am elaborat două scenarii pentru adaptarea bancnotelor la noile cupuri. În cazul în care noua emisiune are succes, vom adapta toate bancnotele până la începutul lui 2006. Altfel, procesul se va finaliza în martie anul viitor”, a spus Sorin Popa, directorul general adjunct al BRD - Groupe Société Générale. Bogdan Baltazar, fostul președinte al BRD, nu și-a putut ascunde nostalgia anilor petrecuți în familia bancherilor. „Am muncit șapte ani și era normal să meargă bancnotele la



12, 17. Președintele și premierul, în conferință de presă ad-hoc

13. Steven van Grönningen (stânga), președintele Raiffeisen Bank, împreună cu Aurelian Dochia, directorul general al BRD-SG Corporate Finance



14. Varujan Vosganian, președintele Comisiei de Buget-Finanțe din Senat

15. Daniel Dăianu, fost ministru de finanțe

16. Codruț Seres, ministru economiei și comerțului



Foto: Andrei Pungorșchi, Victor Ciupăga, Lăzaro Raduly, Dragoș Cheliosu, Bogdan Marian

de viață scurtă și sănătoasă

prima extragere a leilor gri", a glumit Baltazar. El crede că leul greu nu poate rezolva singur toate problemele României. Apariția leului greu trebuie dublată de alte măsuri care să îmbunătățească mediul de afaceri, susține Baltazar.

„Cred că denumirea și ducerea la bun sfârșit a acestui proces vor fi cu adevărat o provocare pentru bancheri anul acesta, și asta pentru că am observat că cel mai mult va trebui lucrat la mentalitatea oamenilor”, consideră Ionuț Costea, președintele Raiffeisen Banca pentru Locuințe (RBL). În opinia sa, principalul efect, și de altfel cel mai așteptat de bancheri, va fi pe termen scurt și mediu scutirea la ivăla a leilor de la „salto”. „Treptat cred că vom intra în normal și asta pentru că și experiența altor țări în care s-a făcut denumirea a arătat că efectul inițial, chiar dacă a fost puternic, se atenuază treptat pe măsură ce noua monedă va fi disponibilă în cantități mai mari”, a mai spus oficialul RBL.

„Românii sunt inteligenți”

PRIM-VICEGUVERNATORUL BNR Florin Georgescu a fost mai preocupat, firește, de aspectul monetar al evenimentului: „Este un moment istoric care marchează înscrisura ireversibilă a României pe drumul dezinfiației, către cifre tot mai apropiate de 2-3% anual”. El a adăugat că o rată de inflație de 2-3% ar putea fi atinsă în anul 2008-2009.

„Acesta reflectă transformările economice, sociale și instituționale care s-au petrecut în România în ultimii cinci ani. Este un semn al intrării în normalitate din punct de vedere economic și monetar, un eveniment care s-a petrecut și în alte țări foste comuniste”, a mai spus Georgescu.

„Pentru cetățeni, denumirea va însemna simplificarea socotelilor, la fel ca și pentru agenții economici. Nimeni nu pierde, iar puterea de cumpărare va rămâne aceeași”. Prim-

viceguvernatorul BNR are încredere în spiritul descurcării al românilor, pentru care tăierea a patru zerouri nu va reprezenta, în opinia lui, o mare problemă: „Românii sunt foarte inteligenți și se adaptează foarte ușor, lucru pe care l-am constatat cu ocazia schimbării numerotației de telefonie fixă”.

Riscul cel mai mare - eroarea umană

„BROKERII vor opera cu alte cifre și va exista un risc de eroare umană. Sperăm ca brokerii să fie atenți în primele zile, astfel încât să nu fim nevoiți să cerem anularea unor tranzacții, pe care o poate decide doar justiția”, a spus Stere Farmache, directorul general al Burselor de Valori București. El se așteaptă că trecerea la leul greu să fie percepută de investitori de pe piața financiară ca un semn de încredere care se poate repercuta și asupra Burselor de Valori.

La fel de optimist s-a arătat și Dan Nicu, președintele Uniunii Naționale a Organismelor de Plasmament Colectiv. „Mă aștept ca leul greu să ne aducă stabilitate economică și inflație mai mică. Nu cred că va fi un impact deosebit pe piața fondurilor mutuale. Pe termen mai lung însă, o economie mai stabilă va genera un apetit mai ridicat pentru investiții”, a spus acesta.

Cum se vede din guvern

„CÂT DE PUTIN câștig” - aceasta crede ministrul muncii Gheorghe Barbu și va fi reacția românilor când vor primi salariile în noi lei. El spune însă că zămbetul le va reveni pe fețe în momentul în care, cu bani primii, vor merge la cumpărături. „Atunci vor vedea că e bine”, a spus ministrul. Barbu este convins că nimeni nu va pierde la salariu pentru că rotunjirile vor fi făcute în sus. „Nu vor pierde nici salariații și nici pensionarii”, a spus ministrul muncii.

Ministrul economiei, Codruț Seres, crede că cel mai important câștig îl vor avea contabilii, pentru că leul greu va simplifica calculul și operațiunile contabile. „Tăierea zerourilor din coada leului vechi este un moment psihologic, cu impact în politica de prețuri. Cred că este o măsură bună în vederea trecerii la euro”, a spus Seres. Iuliu Winkler, ministru delegat pentru comerț, spune că România trece acum printr-o perioadă similară cu Polonia sau Ungaria, unde acest fenomen a fost inevitabil. „Nu cred că introducerea leului greu va rata ținta. Nu cred că inflația se poate reaprinde în România”, a spus ministrul.

Foștii spun că e de bine

POSTUL ministru de finanțe Daniel Dăianu vede în apariția leului nou un semn de responsabilizare a României, care da semnalul foarte important că se poate ține de cuvânt.

„Am programat ca leul nou să se lanseze de la 1 iulie, și așa s-a întâmplat, dovadă că ne respectăm angajamentele”, a declarat Dăianu. Mihai Tănăsescu, și el fost ministru de finanțe, nu a ratat ocazia de a reaminti că el a fost cel care a propus pentru prima oară o asemenea măsură. „Aș putea să vă spun ce părere aveam în urmă cu mai mult de un an când am propus pentru prima dată o astfel de măsură. A fost o discuție lungă. Ceea ce s-a materializat în patru zerouri a fost, cred eu, ideea unui leu cât mai tare, apropiat de euro în sensul că la momentul intrării să nu fie 30-40 de lei (pentru un euro - n. red.) ci 3-4 lei, ceea ce ar fi mai ușor de suportat. Cred că va fi un buget mai ușor de calculat”, a spus Tănăsescu.

De altfel, asumarea paternității pentru această operațiune a fost subiectul unui schimb de replici între Tănăsescu și președintele Bănescu, înainte de ceremonia lansării leului greu.

„Am venit să văd ce-a ieșit din ce-am sădit”, i s-a adresat șeful statului Tănăsescu. Bănescu i-a replicat prompt: „Dacă l-ai sădit tu, ieșe sigur strâmbe!”.

O peniță sau un covrig uscat

„CÂND eram în școala primară am scris o compunere: Ce poți cumpăra cu cinci bani. Și ce am scris atunci e în mare parte valabil și astăzi: o peniță, o coală albă sau un covrig uscat”, și-a amintit președintele Comisiei de Buget-Finanțe-Bănci din Senatul României, Varujan Vosganian.

„Leul greu readuce prețurile în cotidian și ne dă un reper”, a mai spus Varujan Vosganian, care a mărturisit că tatăl său se simte cel mai fericit, pentru că acum prețurile sunt ca atunci când el avea 20 de ani. Așa că putem fredona liniștiți și melodia celebră pe atunci: „Un leu o lămâie/ Doi lei o gutuie/ Trei lei - fete câte vrei!”.

Regiunile periferice ale Europei, cele mai prospere



Comisia Europeană

Iată la ce se rezumă astăzi harta economică a Europei: națiunile și regiunile sale se dezvoltă cu atât mai bine din punct de vedere economic cu cât sunt situate mai la „periferia continentului”, scrie Le Figaro.

■ Alina Vasilica

ACEASTA este concluzia la care a ajuns institutul de cercetare BAK cu ocazia colocviului anual cu privire la regiunile Europei. Reunirea respectivă reprezintă pentru regiunile europene ceea ce „Art Basel”, cel mai important târg mondial de artă contemporană, simbolizează pentru galeriile de artă: o confruntare pasnică a performanțelor și experiențelor economice ale fiecărei țări de pe continentul european.

„Cu o creștere economică anuală medie de 2% între 2000 și 2004, Regatul Unit

al Marii Britanii, Irlanda, Spania, Scandinavia, Europa Centrală și de Est constituie motorul întregii Europe. Țările enumerate mai sus au ieșit din perioada de recesiune la începutul acestui mileniu”, subliniază Christoph Koellreuter, directorul general al BAK.

Există însă și excepții. La extrema vestică a vechiului continent, Portugalia nu se poate lăuda cu dinamismul care caracterizează în prezent regiunile periferice ale Europei.

De asemenea, în sens invers, unele teritorii centrale se numără printre cele mai dinamice țări din Europa. Un exemplu în

acel sens este Luxemburgul, care se bazează foarte mult pe știință și unde își au sediul doi mastodonți ai industriei farmaceutice mondiale, Novartis și Hoffmann-LaRoche. Totuși, aceste regiuni centrale foarte dinamice din punct de vedere economic se pot număra pe degete.

Deși bine cunoscută în prezent, această regulă a prosperității periferice continuă să surprindă. O bună perioadă de timp eurocratii au trăit cu ideea că prosperitatea economică se situează în centrul continentului. Au găsit chiar și un nume, „banana albastră”, pentru harta desenată în culorile oficiale europene. Aceasta din urmă cuprindea tocmai regiunile centrale considerate cele mai prospere: de la Londra la Veneția. Așa cuprindea, bineînțeles, Amsterdam, München, Zürich, Milano și Paris, puțin mai departe.

Dar specialiștii și-au schimbat concepția cu privire la regiunile profitabile între timp. Accesibilitatea unui teritoriu și a liniilor sale de comunicare cu alte teritorii nu mai constituie un atu din acest punct de vedere.

Ille-d'France și Prusul rămân totuși privilegiate în clasamentul întocmit de BAK, unde se situează pe primul loc în ceea ce privește „gradul de accesibilitate”, înaintea Frankfurtului, Amsterdamului și Londrei. „Dar un oraș cu un grad ridicat de accesibilitate semnifică și faptul că este foarte ușor să se îndepărteze”, de altfel, atenționează Christoph Koellreuter.

Dar cu mobilitatea oamenilor, capitalurilor sau a întreprinderilor față de regiunile Europei. Așadar, este nevoie să găsim metode de a atrage și a menține pe teritoriul lor persoanele, capitalurile și întreprinderile.

„Dacă încercăm să facem o comparație între performanțele economice ale marilor orașe europene, reglementările pieței muncii reprezintă un criteriu demn de luat în considerare: o întreprindere nu își va deschide o nouă filială dacă oficialii săi consideră că legislația nu le permite închiderea imediată a filialei respective în cazul unei necesități”, spune Thomas Schreiner, directorul general al Institutului de cercetare BAK.

În ceea ce privește fiscalitatea, un alt criteriu important pentru concurența dintre teritoriile Europei, institutul de statistică a tras unele concluzii clasice, dar și surprinzătoare, în același timp. Un nivel scăzut al fiscalității constituie, fără îndoială, un atu pentru atragerea investițiilor străine. Directorul general al BAK regretă, din acest punct de vedere, că „federatia germană funcționează ca un cartel și că regiunile specifice acesteia nu sunt în măsură să facă față unei competiții fiscale”.

El a drept punct de referință țara sa de origine, Elveția. Aici taxele fiscale sunt sensibile inferioare celor din restul Europei. Spre exemplu, impozitul pe profit este de numai 20%, în timp ce în restul Europei el este cuprins între 30% și 35%, cu excepția Europei de Est și Irlandei, bineînțeles, unde impozitul pe profit se situează între 10% și 20%.

În anii '80, profitul unei întreprinderi era supus unui impozit de 40-50%. Astăzi însă, „nivelul taxelor fiscale s-a diminuat considerabil, ca să nu mai vorbim de numeroasele posibilități de delocalizare de care profită adesea companiile”, remarcă Hansjörg Blochinger, economist în cadrul BAK.

Dar o întreprindere este preocupată, în primul rând, de suma efectivă de care beneficiază salariații săi cel mai bine calificați. În prezent, taxele fiscale nete se ridică de la 32% în Zürich sau Luxemburg și până la 55% în Copenhaga.

Nu trebuie însă să credem că prosperitatea economică a unei regiuni se bazează pe capacitatea sa de a atrage întreprinderi și cadre internaționale. După studii și comparații calificării mării de lucru, economistii de la BAK au tras concluzia că „acele cadre cu pregătire medie au un efect mai important asupra succesului economic al unei regiuni decât cele cu pregătire superioară”.

Cadrele cu studii superioare se situează la un cu totul alt nivel, acela al cercetării și stabilirii unei legături între întreprinderile private. Și BAK acordă o importanță deosebită nivelului superior de pregătire.

Trebuită precizat aici că Luxemburgul, care este foarte mândru de faptul că a văzut născându-se și a adăpostit două dintre cele mai mari companii farmaceutice din lume, a fost traumatizat de-a dreptul la aflarea vestii că Novartis își va transfera centrul de cercetare fundamentală la Boston, Statele Unite, pentru colaborarea cu Harvard și renumita sa facultate de medicină.

„Facultățile noastre nu pot face față nivelului ridicat de cercetare, care este

Un pas nou spre o Europă fiscală

DUPĂ succesiunea de răspunsuri negative ale francezilor și, apoi ale olandezilor, în urma referendumului cu privire la Constituția Europeană, ideea unei Europe fiscale pare mult prea îndepărtată, scrie cotidianul francez Le Figaro. Și totuși nu este totul pierdut. În mai puțin de o lună, cooperarea fiscală între țările Uniunii Europene se va accentua.

Regulile jocului se vor schimba începând cu 1 iulie 2005, o dată cu intrarea în vigoare a unei directive europene cu privire la economisire. Scopul acesteia este acela de a limita evaziunea fiscală și de a câștiga transparentă.

Stările membre, care nu vor accepta schimbarea de informații cu privire la economiile obținute de persoane nerezidente în interiorul granițelor statului respectiv, vor fi obligate să plătească o taxă. Această taxă poate fi considerată prețul clandestinității, apreciază Jean-Yves Mercier, avocat și asociat în cadrul biroului de avocatură CMS Bureau Francis Lefebvre, Austria, Belgia și Luxemburg vor achita această taxă. Mai multe țări considerate un adevărat paradis fiscal au acceptat să încheie acordul respectiv. Printre ele se numără, în mod evident, și Elveția și Monaco. În consecință, un francez care deține obligațiuni în Elveția va fi nevoit să cedeze o parte din veniturile pe care le obține prin intermediul acestor obligațiuni statului sursă. Așadar, el nu va mai primi în totalitate venitul său obligator, ci doar 85% din acesta. Aceasta se va întâmpla, bineînțeles, numai în cazul în care el nu a optat pentru un schimb de informații, ceea ce este puțin probabil având în vedere că Elveția este „căutată” pentru sistemul său bancar tocmai datorită asigurării confidențialității.

Însă, această cooperare fiscală va începe încetul cu încetul. În primii trei ani de la punerea în vigoare a legii, taxa către țara sursă va fi de 15%. Ea va trece la 20% în 2008 și la 35% în 2011. „Taxa de 35% este abuzivă și nu vrea decât să oblige statele recalcitrante să accepte transparenta”, spune Jean-Yves Mercier.

Dar care va reuși acest prim pas spre o Europă fiscală să mute munții din loc? Fără îndoială că nu va reuși, cel puțin nu în prima perioadă. „Reforma nu ar trebui să antreneze depășiri masive de capital, cel puțin atât timp cât taxa se va menține la nivelul de 15% și rata dobânzii nu este foarte puternică”, estimează Urs Roth, președintele comitetului executiv al Asociației Bancherilor din Elveția. În schimb, în 2011, lucrurile vor sta cu totul altfel.

Există pericolul ca atunci cea mai mare parte a capitalurilor să se deplaseze spre Asia sau Canada”, a adăugat Urs Roth. Acesta crede că ar trebui să se poarte negocieri cu Hongkongul și Singapurul pentru a preveni acest fenomen. Siguranța pe termen scurt alfiată de promulgatorii acestei taxe se explică și prin efortul de aplicare a noilor regulamente. Veniturile deținătorilor de acțiuni nu intră în sfera de aplicare și nici titlurile deținute de trusturi sau parteneriate.

Este un test pentru schimbarea de informații în cadrul Uniunii Europene în vederea unei mai bune combateri a evaziunilor fiscale. Chiar în condițiile crizei Constituției Europene, nimic nu oprește statele membre să accelereze procesul de armonizare fiscală a zonei euro, explică Jerome Barre, avocat în cadrul biroului Ernst & Young.

Alina Vasilica

realizat, aici, numai în cadrul întreprinderilor”, subliniază Christoph Koellreuter.

Simbioza universitate-cercetare pe care BAK o consideră esențială, va putea fi realizată foarte curând. Pentru prima dată, Școala Politehnică din Zürich a acceptat să își deschidă biroul în

regiunea sa din Luxemburg și să creeze, pe teritoriul acestuia din urmă, un institut universitar consacrat științelor viietii. Institutul respectiv ar putea contribui la „revitalizarea” a Novartis și Hoffmann-LaRoche.

Așadar, infrastructura, calitatea, educația și cooperarea între universități și întreprinderi reprezintă cheia succesului unei regiuni.

Pe baza observațiilor cu privire la cele peste 120 de regiuni europene, experții de la BAK consideră că „mai mult

de jumătate din factorii care determină prosperitatea unei regiuni sunt de natură politică”.

Cuplul Paris-Londra, în plină concurență

PRIMUL oraș este orientat spre fenomenul mondial al migrației financiare și liberale. Cel de-al doilea cultivă mai degrabă poziția sa continentală, iar orientarea sa de dezvoltare economică este cuprins în zona euro. Londra și Paris sunt, astfel, orașele de rețineră ale Europei.

Cele două capitale europene s-au unit în cadrul atenției institutului de statistică BAK deoarece cercul lor de influență depășește cu mult limitele lor teritoriale și se pot lăuda cu un număr de locuitori, care poate ajunge de la zeci de mii și până la mai mult de zece milioane.

Cu peste zece milioane de locuitori fiecare, Londra și Paris s-au făcut, de-a lungul timpului, remarcate printre marile capitale ale Europei. Nivelul de trai al populației din cele două orașe este aproximativ același conform studiilor efectuate de BAK.

Deși ele se situează chiar în urma Boston și New York, două dintre cele mai mari orașe din America din punctul de vedere al bogăției, Londra și Paris depășesc cu mult nivelul mediului european. Un locuitor al Parisului are un venit (PIB pe locuitor) mai mare cu 25% decât ceilalți europeni.

Este însă mult mai greu să comparăm cele două mari capitale între ele deoarece Londra este mult mai dinamică din punct de vedere demografic. Populația marilor orașe crește cu 1% în fiecare an, începând cu 2000, de două ori mai repede decât în capitala Franței.

Duncan Melville, un reprezentant al autorităților administrative din capitala britanică, subliniază rolul acestui avans al dinamicii populației.

În timpul anilor '80 și la începutul anilor '90, marile orașe erau considerate în plin declin economic și sursă tuturor problemelor sociale, a crimelor și a somajului. Acum, acest lucru nu mai este valabil. Populația Londrei este din nou în creștere, dar creșterea sa economică este chiar mai mare decât cea a întregului Regat Unit”, spune el.

Experții de la BAK consideră dinamismul demografic al unui oraș drept un factor pozitiv asupra economiei, unul

mai important chiar decât nivelul scăzut al somajului.

Ei mai spun că dacă Londra reprezintă un „driver”, adică ea determină creșterea economică a Angliei, și nu invers, Parisul poate fi văzut, mai degrabă, ca un „driven”, dezvoltarea orașului fiind determinată de nivelul de dezvoltare națională.

În timpul întregului deceniu '90, creșterea economică a Ile-de-France a fost sensibil mai scăzută decât cea a întregii țări (1,5% respectiv 1,9% pe an). Lucrurile s-au reechilibrat, în schimb, după anul 2000, dar rata de creștere economică a scăzut (1,4%), din nefericire. În ceea ce privește capitala britanică, cea a întregii țări a crescut cu 3% după anul 2000.

Bachelard. Mordel descrie specificul economic al Parisului din punct de vedere economic. „Mediul de lucru din Paris prezintă cea mai mare proporție de persoane cu studii superioare în lume (45%), dar, în același timp, această regiune a Franței a pierdut o bună parte din locurile de muncă din acest domeniu, respectiv o scădere de 23,6% în perioada 1990-1999.”

Industria franceză, în ansamblu său, a înregistrat o scădere de 8,3% a locurilor de muncă, în decursul anilor '90, și de numai 28% în ceea ce privește personalul cu un nivel înalt de pregătire profesională. Iată dovada că procesul de dezindustrializare nu constituie apanajul sectoarelor cu o valoare adăugată mică și cu un personal slab calificat.

Inscrierea Parisului în competiția pentru organizarea Jocurilor Olimpice nu a reprezentat o surpriză. Însă Parisul nu a lăsat desoparte nici activitatea pentru dezvoltarea domeniului automobilistic sau cel științific, dovadă că nu a uitat de „bătrâna industrie”. În orice caz, în nici unul dintre aceste domenii, competiția cu Londra nu s-a încheiat.

Inegalitățile se vor accentua

ELLE oferă salarii mai mici și sunt gata să pună la dispoziție comunități mai avansate. Astfel se pot caracteriza țările Europei Centrale și de Est. Polonia și Ungaria au un PIB pe locuitor foarte scăzut, care se compară cu nivelul mediu al creșterii economice foarte ridicată.

Această teorie a ajustării ratei de creștere economică nu se verifică nici pe departe în regiunile vechi-europene. Aici

Creșterea medie a PIB în perioada 2000-2004

Norvegia	1,8%	Polonia	2,9%
Suedia	2%	Galia	3%
Finlanda	2,3%	Slovacia	4,6%
Estonia	6,1%	Ungaria	3,5%
Letonia	7,4%	Austria	1,2%
Lituania	7,4%	Slovenia	3,3%
Danemarca	1,2%	Grecia	4,2%
Țările de Jos	0,6%	Italia	0,9%
Regatul Unit al Marii Britanii	2,3%	Elveția	0,7%
Irlanda	6,1%	Franta	1,4%
Luxemburg	2,3%	Spania	2,6%
Germania	0,6%	Portugalia	0,5%

teritoriile și orașele care au atins deja cele mai bune rezultate în ceea ce privește dezvoltarea economică pot înregistra, în locușii măsura, și rate de creștere superioare. Acesta este și cazul Luxemburgului și al Elveției.

Pe de altă parte, Italia, care oricum se situă în urma celorlalte state europene, are un ritm de creștere economică foarte scăzut.

Nivelul de dezvoltare al regiunii franceze Alsacia, precum și cel al Madridului sunt identice cu nivelul mediu al tuturor țărilor europene. Totuși, creșterea economică a Alsaciei este mult mai lentă decât cea specifică capitalei spaniole, care a beneficiat de o rată anuală de creștere de 3% între 2000 și 2004, de două ori mai mare decât ritmul de creștere al economiei întregii Europe.

Aceste diferențe denotă, în opinia experților de la BAK, o dezvoltată mecanică economică a Alsaciei este mult mai lentă decât cea specifică capitalei spaniole, care a beneficiat de o rată anuală de creștere de 3% între 2000 și 2004, de două ori mai mare decât ritmul de creștere al economiei întregii Europe.

Alina Vasilica@f.ro

Trebuie să avem grijă de noi. Dar și de ceilalți.

Incheie RCA la BCR ASIGURARI
In cele peste 300 de unități B.C.R. din întreaga țară.

Căsuța ta mai aproape de casă. B.C.R. este la adresa ta pentru asigurări și o oferă special: o asigurare de accidente personală cu numai 10 lei lei (1 lei nou și 30% reducere la asigurarea facultativă).

BCRASIGURARI

INTERBROKER ASSURANCE S.A. ROMANIA

Dolarul a recuperat în patru săptămâni valoarea pierdută în 13 luni

Săptămâna aceasta va fi una grea pentru dolar. Moneda americană va trebui să demonstreze dacă creșterea sa din ultima vreme a fost sustenabilă sau va reveni din nou la raportul de 1,2 dolari pentru un euro.

■ **Marius Anton**

MONEDA americană a atins la sfârșitul săptămânii trecute o cotație superioară tuturor celor înregistrate din mai 2004 până în prezent, în raport cu euro.

Factorii care au determinat această apreciere sunt reprezentanții de semnale de îmbunătățire a indicatorilor macro de producție și a celui de încredere a consumatorilor americani, arată *Bloomberg*.

Aceștia au ajutat moneda SUA să ajungă și la cel mai ridicat curs de schimb din ultimele 11 luni în raport cu yenul japonez.

De asemenea, lira sterlină a atins cotația minimă din ultimele zece luni în raport cu dolarul și a înregistrat cea mai importantă depreciere din acest an dintr-o singură săptămână în fața euro. În schimb, unei unități monetare britanice se puteau obține la sfârșitul săptămânii trecute 1,77 dolari sau 1,47 euro.

Dolarul și-a continuat evoluția pe același făgus după ce banca centrală a SUA, Federal Reserve, a majorat



Guillev/Getty Images

Evoluția economiei americane cântărește cel mai greu în stabilirea cotației dolarului

rata dobânzii de referință pentru a noua oară consecutiv la 30 iunie, cu un sfert de punct procentual, până la 3,25%. De asemenea, oficialii Fed au menționat că ar putea lua în considerare creșteri suplimentare la viitoarele sedințe.

„Coroborat cu perioada censură prin care trece economia europeană, putem spune că prin această decizie a Fed s-au conturat premise favorabile pentru continuarea aprecierii dolarului”, spune Robert Sinche,

șeful diviziei de strategie valutară din cadrul Bank of America.

Săptămâna trecută dolarul a câștigat 1,1% în fața monedei unice europene, până la un curs de 1,1959 dolari pentru un euro. De asemenea, s-a apreciat cu 25% comparativ cu yenul în aceeași perioadă, un dolar echivalând cu 111,79 yeni, cea mai mare cotație din luna august a anului trecut încoace.

În ultimele șapte zile dolarul s-a apreciat în raport cu 14 din cele 16

cele mai tranzacționate valute al căror curs de schimb este urmărit de *Bloomberg*.

„Pe piețele externe dolarul devine tot mai puternic”, afirmă John McCarthy, directorul diviziei de tranzacții valutare din cadrul ING Financial Markets. „Oamenii sunt pur și simplu mai optimiști cu privire la evoluția economiei americane, în general, care cântărește cel mai greu în stabilirea pretului monedei SUA”, a continuat el.

Rata șomajului în Germania, țara cu cea mai puternică economie din Europa, a fost de 11,7% în luna iunie, pondere apropiată de cea record înregistrată după cel de-al doilea război mondial, după cum arată un raport guvernamental publicat săptămâna trecută.

„Economia Europei merge într-o direcție, iar economia și politica monetară a SUA au un traseu diferit”, sustine Enrico Caruso, director de tranzacții valutare la Fondul de investiții Tempest Asset Management din California.

Totuși, economistii europeni sunt încrezători într-o turnură favorabilă a economiei statelor din zona euro. „Vom primi câteva vești bune din Europa, care vor stopa deprecierea euro”, crede Adam Cole, analist la RBC Capital Markets din Londra.

Decizia Fed a adus dobinda la cel mai ridicat nivel din august 2001. Reprezentanții băncii centrale a SUA au declarat că, probabil, va fi menținută aceeași politică de majorare a dobânzii cu un ritm „calculat”. Cuvântul „calculat”, folosit în fiecare comunicat al Fed din luna mai 2004 până în prezent, semnifică faptul că este iminentă o nouă creștere a dobânzii tot cu 0,25% la următoarea întrunire a strategilor Fed care va avea loc pe 9 august.

Banka Centrală Europeană a păstrat dobinda la imprumuturile pe termen scurt la 2%, neschimbată în ultimii doi ani.

marius.anton@cf.ro

PE SCURT

Oficialii ai conducerii VW, acuzați de fraudă

BERND PISCHECHTSRIEDER, director executiv Volkswagen, și alți oficiali ai companiei au fost nevoiți să gestioneze situația de criză apărută după ce un scandal de fraudă la nivel înalt a amenințat managementul celui mai mare producător auto din Europa, informează *Financial Times*. Procurorul statului Braunschweig, unde are sediul VW, îl investighează sub acuzația de fraudă, pe Helmuth Schuster, fostul șef de personal al diviziei Skoda, care a plecat inexplicabil luna trecută și un alt angajat, al cărui nume nu a fost dat publicității. VW ar putea angaja o serie de auditori independenți pentru a ancheta aceste acuzații au anunțat oficialii companiei. „Am contactat KPMG și intenționăm să-i angajăm pentru a ancheta ceea ce s-a întâmplat”, a afirmat purtătorul de cuvânt al grupului, citându-l pe directorul executiv. Grupul a refuzat să dea detalii privind dimensiunea financiară a situației, anunțând doar că menține relații de colaborare cu autoritățile. Procurorul a informat că a primit plângeri din partea companiei germane împotriva a doi angajați, pe care i-a acuzat de fraudă. *Ioana David*

Wal-Mart își crește vânzările cu 4,5%



Guillev/Getty Images

WAL-MART, cel mai mare retailer din lume, a raportat o creștere a vânzărilor cu aproximativ 4,5 procente în iunie, pe fondul încălzirii verii care a determinat revigorarea vânzărilor la articolele sezoniere, relatează *Bloomberg*. Această evoluție a magazinelor americane deschise de cel puțin un an a determinat modificarea previziunii de creștere de la 2% la 4%. Vânzările din domeniul alimentar au fost deslășite de cele de mărfuri pentru a patra săptămână consecutivă după ce vremea deosebit de rece din aprilie și mai a determinat diminuarea considerabilă a vânzărilor de avantaj, a instrumentelor de

grădinar, a pantalonilor scurți și a costumelor de baie. Vânzările lunare Wal-Mart au depășit media primelor luni ale anului de 2,5 procente. „Acest lucru se datorează, în principal, cererii limitate”, a spus Sarah Henry, analist la Sovereign Asset Management. *Ioana David*

Heineken își consolidează poziția în Rusia

HEINEKEN, gigantul olandez din industria berii se pregătește să achiziționeze în Rusia una din ultimele fabrici de bere aflate sub control local, informează *The Moscow Times*. Heineken a depus cererea de preluare a unei fabrici din Sankt Petersburg pentru a primi aprobarea Serviciului Federal Antimonopol din Rusia în urmă cu zece zile, a confirmat purtătorul de cuvânt al instituției. Cererea celor de la Heineken vine într-o perioadă în care marii producători de bere încearcă să se consolideze pe piața berii din Rusia, aflată într-un stadiu de creștere puternică, prin cumpărarea unităților de producție care au mai rămas în proprietatea jucătorilor independenți. Luna trecută, Sun Interebrew a făcut o ofertă pentru compania Tinkoff. Heineken, ocupă locul trei pe piața berii din Rusia după vânzări, nu a dorit să facă nici un comentariu referitor la această tranzacție, evaluată la 138 de milioane de dolari (114 milioane de euro) de societatea de brokeraj Anton. *Marius Anton*

Italia strânge 4,1 mld. euro din vânzarea de acțiuni Enel

GUVERNUL Italian va obține aproximativ 4,1 miliarde de euro din vânzarea a 10 % din Enel, al patrulea furnizor de utilități din Europa, în cea mai mare tranzacție din acest an, relatează *Bloomberg*. Acțiunile vor fi vândute instituțiilor la un preț de 7,18 euro fiecare, iar investitorilor individuali cu 7,07 euro, a spus Vittorio Grilli, director general în ministerul de finanțe la o conferință de presă la Roma. Această mișcare va permite guvernului condus de Silvio Berlusconi să reducă datoria externă, care se așteaptă să ajungă la 106 % din PIB la sfârșitul anului 2005, într-o perioadă în care costurile creditării continuă să crească comparativ cu alte state. Valoarea de piață a companiei este de 44,5 miliarde de euro. Conform siteului ministerului de finanțe, datoria externă a Italiei se ridică la 106 % din PIB. Reglementările UE susțin că datoria externă trebuie menținută sub 60% din PIB. *Ioana David*

Rata dobânzii din Polonia, diminuată la un nivel record

■ **Ioana David**

BANCA centrală a Poloniei a decis micșorarea ratei dobânzii de referință cu jumătate de punct procentual, la un minim record de 5%, pe fondul sportiv îngrădirilor cu privire la încetinirea creșterii economice a țării, relatează *Financial Times*.

„Creșterea economică în 2005 ar putea fi mult mai scăzută decât se așteaptă”, au declarat unii oficiali ai băncii. „Această incertitudine vizibilă este probabil una temporară, dar este dificil de spus când va înceta”, au adăugat ei.

După ce anul trecut produsul intern brut a crescut cu 4,5%, una din cele mai ridicate rate din UE, anul acesta ritmul de creștere s-a încetinit semnificativ, în primul trimestru în 2005 și

ținându-se sub nivelul așteptat. Unii analiști consideră că agenția guvernamentală care se ocupă de statistică este mult prea pesimistă în ceea ce privește creșterea economică și așteaptă ca indicatorii să-și revină în a doua jumătate a anului.

Cu toate acestea, nu există nici o indicație că rezultatele nu sunt la fel de ridicate ca anul trecut.

Polonezii au cumpărat masiv în primul trimestru din 2004, temându-se că prețurile și impozitele vor crește ca urmare a intrării în UE la 1 mai. Exportatorii au profitat de zlotul slab și de garanțiile deschise pentru a crește semnificativ vânzările, ceea ce a produs profituri record. Anul acesta însă, cheltuielile consumatorilor s-au încetinit, iar exporturile au avut de suferit.

Produsele naturale cresc valoarea Coca-Cola

■ **Andreea Groenendijk**

DUPĂ ce s-a petrecut ultimul an remodelându-și strategia pentru a veni în întâmpinarea nevoilor exprimate de consumatori, compania Coca-Cola a început să vadă rezultate pe Wall-Street, însă nu a scăpat încă de situația de criză, spun analiștii citiți de *CNN Money*.

Compania americană a lucrat la stimularea vânzărilor aflate în scădere și, în același timp, s-a confruntat cu o revoltă a publicului în privința băuturilor carbogazoase obținute, ce conțin zahăruri și un nivel ridicat de calorii, produse care au reprezentat cea mai importantă sursă de câștig pentru Coca-Cola.

Acțiunile Coca-Cola au crescut cu 1,3 procente, până la valoarea de 42,31 de dolari (35,08 euro).

Cel mai mare producător de băuturi carbogazoase din lume pare a-și fi revenit în urma restructurărilor efectuate inclusiv la nivel managerial, spune Bryan Spillane, analist la o divizie a Bank of America. Compania a introdus noi produse, precum Coca-Cola Zero și noi arome pentru Cola dietetică, pentru a se folosi de trendul impus de produsele naturale.

Pe lângă acestea, compania și-a mări bugetul de marketing, de la 330 milioane de dolari (290 mil. euro) până la 400 mil. dolari (331 mil. euro), pentru a-și promova noile inovații.

„Aceste semne sunt încurajatoare”, a spus Spillane. „Coca-Cola își va duce la capăt strategia de schimbare a felului în care iese pe piață cu noi produse”, a adăugat el.

Compania a achiziționat fabricantul rus de sucuri naturale Multon și o

companie de îmbutelire a apei minerale din Serbia, pentru a-și diversifica aria de produse.

Ultimele estimări la câștigurile Coca-Cola au depășit așteptările existente pe Wall Street, iar reprezentanții companiei au declarat că producătorul american a produs o parte a pieței din domeniul băuturilor pentru sportivi și apei îmbuteliate de la rivalii săi.

Pepsi, principalul rival al Coca-Cola, are un portofoliu larg de produse care include băutura pentru sportivi Gatorade și snack-uri Frito-Lay. Acestea au asigurat protecția companiei în fața schimbărilor înregistrate în preferințele consumatorilor. Totodată, Pepsi a reușit să-și mențină imaginea de brand care ține pasul cu moda.

andreea.groenendijk@cf.ro

IMPRIMANTE XEROX



Te întrebi ce gândește XEROX despre imprimare?
Producem imprimante de peste 35 de ani. Am creat prima imprimantă laser din industrie.
Am inventat tehnologia unică a imprimării cu cerneală solidă. Imprimăm cele mai bune produse de producție sau revoluționăm lumea tiparului digital profesional.

www.xerox.ro

Xerox Information Center, tel. 021-368 28 88

Adresa: Xerox România S.R.L., 0253 014 32, av. Mihail G. Decebal 101, 0203 30, etaj 3, sector 1, București
Adresa: Xerox România S.R.L., 021 368 28 88, av. Mihail G. Decebal 101, 0203 30, etaj 3, sector 1, București



În Xerox, tehnologia de vârf este pusă în serviciul tău. Am dezvoltat imprimante care îmbunătățesc procesul de lucru, reduc costurile de operare, îmbunătățesc calitatea imaginii și protejează mediul. Xerox este cea mai bună alegere pentru compania ta. Xerox este cea mai bună alegere pentru compania ta. Xerox este cea mai bună alegere pentru compania ta.



Tehnologie | Servicii | Soluții de business | Servicii de consultanță

Insolația Alianței și președintele factotum

INFO LINE GRATUIT ABONAMENTE ZF: 0800 88 ZF ZF (0800 88 93 93)

Seamnă cu mine? Atunci îl angajează!

Managerii care se ocupă de recrutarea și de conducerea unei echipe au tendința de a ceda ispitei de a angaja doar persoane care să le semene din punctul de vedere al personalității, intereselor și al concepțiilor, în general.

■ **Andreea Groenendijk**

O DATĂ căzută în această capcană, liderii s-ar putea trezi cu angajați pe care, în fond, nu-i plac și pe care nu-i pot motiva ușor. Pentru a evita în interiorul unei companii, managerii au nevoie, în mod invariabil, de o diversitate a perspectivelor și a arilor de cunoștințe în cadrul departamentului. De fapt, au toate șansele să eșueze în momentul în care angajează numai indivizi care să le semene lor sau altor membri ai staff-ului, scrie *Career Journal*.

Unite în diversitate

„PUTEREA oricărui grup stă în diversitatea sa”, spune Renee Wingo, șef la departamentul de resurse umane din cadrul companiei Virgin Mobile USA. „S-ar putea să faci doar pași corecți, însă nu vei avea un succes extraordinar ca manager până nu aduci laolaltă oameni cu perspective diferite, care să nu fie miniversiuni ale liderului”, continuă Wingo.

Atunci când s-a decis asupra unui staff de 10 persoane pentru Human Resources, Wingo spune că a încercat să creeze un „amestec de mai multe ingrediente”. Angajații săi se clasează pe diferite niveluri de experiență, cu durate de la 15 luni la 30 de ani, persoane orientate către teh-



nic pentru buna funcționare a unei afaceri, considerând că mai multe puncte de vedere implică mai multe viziuni asupra unei probleme și mai multe unghiuri de abordare a unei situații. Însă toate acestea fac mai dificilă munca unui manager. La întâlnirile săptămânale ale staff-ului, Wingo încercă să încurajeze discuțiile libere pe tema problemei și a proiectelor, dar și să păstreze în vizor necesitatea luării unei decizii.

„S-ar putea să faci doar pași corecți, însă nu vei avea un succes extraordinar ca manager până nu aduci laolaltă oameni cu perspective diferite, care să nu fie miniversiuni ale liderului.”

Renee Wingo, șef la departamentul de resurse umane din Virgin Mobile USA

nologie, către producție și către servicii, cu program full-time și part-time.

Mai multe idei

ACEASTA mixtură, spune reprezentanta Virgin Mobile, este vitală

o împărtășesc tot angajaților lui Wingo este dorința de a lucra într-un grup diversificat, trăsătură pe care managerul de la Virgin Mobile spune că o caută încă din momentul în care interviuează un candidat pentru un job în cadrul companiei.

O calitate pe care DENISE MORRISON, vicepreședinte al Campbell Soup și președinte al departamentului de vânzări al companiei, subliniază și ea importanta angajaților care știu să „jocă” în echipă, considerând că, într-o companie, întregul este mai important decât fiecare individ în parte. Pentru a se asigura că nu

angajează doar oameni care să îi placă ei, personal, Morrison cere subalternilor săi să îi interviueze pe aplicanți.

„E greu să nu fi subiectiv în momentul în care discuți cu cineva, așa ce e bine să ceri și alte puncte de vedere”. Reprezentanta Campbell a lucrat în mai multe companii mari, printre care Procter&Gamble și Nabisco. De multe ori, spune Morrison, a angajat persoane cu puțină experiență, mai ales în momentele de lansare a unor noi strategii de marketing sau de producție. Măi întreprinderi au fost nevoiți să gândească într-o perspectivă mai largă și știu cum să lucreze cu o cantitate limitată de resurse, a conchis Morrison.

Unul preferă cunoștinții

MODUL în care poșibili angajați se integrează într-o companie poate fi mult mai important decât felul în

care se pliază pe cerințele impuse de stilul de interviuare al unui manager, spune Brian M. Sullivan, președinte și director executiv al companiei de head-hunting Christian&Timbers.

Sullivan povestește că, atunci când recruta manageri pentru companiile de pe Wall Street în urmă cu câțiva ani, o parte a acestora cereau persoane foarte bine calificate, iar altele doar indivizi care să înțeleagă și să știe să își facă meseria. Managerul Christian&Timbers s-a ardat îngrijorat în privința faptului că numeroși directori refuză să angajeze persoane care nu fac parte din cerul lor social, preferând

cunoștințele și abilitățile de team building”, a spus Ovidiu Vileanu, operational manager Sales Consulting. Schimbarea tehnologiei de la o zi la alta determină companiile de IT să organizeze un număr mare de cursuri de specializare.

„În fiecare săptămână cel puțin trei angajați ai noștri participă la cursuri tehnice, de vânzare sau de PR, organizate atât de partenerii noștri, cât și de firmele de consultanță cu care colaborăm. De asemenea, o dată la trei luni organizăm stagii de pregătire în cadrul companiei, la care participă majoritatea angajaților”, declară Ioana Stan, director de marketing în cadrul firmei de IT, Setec din Cluj-Napoca.

Dezvoltarea ramurilor cu valoare adăugată mare favorizează schimbarea mentalității în ceea ce privește formarea profesională continuă. Un exemplu în acest sens este compania româno-franceză Ennergom, producătoare de automatizări industriale, care anul anul aproximativ 10.000 de euro pentru pregătirea profesională a angajaților.

„Cursurile sunt împărțite pe trei domenii: tehnic, cursuri organizate la nivel intern sau cu ajutorul unor firme de specialitate, domenii de pregătire în limbile franceză și engleză și domeniul organizațional, adică de management al calității sau de protecția muncii. Săse dintre angajații noștri au beneficiat de traininguri în Franța, atât la partenerii noștri, cât și la Pentamelec, firma acționar majoritar la Ennergom. În total sunt 2.000 de ore dedicate pregătirii profesionale”, a declarat Tascu Pănușă, director general Ennergom. Potrivit acestuia, programele de training reprezintă 3% din cheltuielile firmei.

anca.rif@cf.ro

Învățare fără bătrânețe și specializare fără de moarte

■ **Anca Rif ZF Transilvania, Cluj**

PROCESUL de restructurare economică prin care trece România generează schimbări majore pe piața muncii. Una dintre cele mai importante consecințe este modificarea situației socioprofesionale a unui număr însemnat de persoane, care sunt nevoite să se reorienteze, să se specializeze pentru a dobândi noi competențe și abilități într-un anumit domeniu de activitate.

Pentru a rămâne competitiv pe o piață a muncii în continuă schimbare, angajații trebuie să participe în mod continuu la programe de perfecționare și formare de noi deprinderi. La sfârșitul lunii trecute, Ministerul Muncii a elaborat un proiect de strategie pe termen scurt și mediu pentru formarea profesională continuă. Potrivit ministerului, prin acest proiect se dorește ca, până în 2010, nivelul mediu de participare la procesul de învățare pe tot parcursul vieții să fie de cel puțin 12,5%, pentru populația adultă, atât de muncă, cât și din afara sistemului de învățare.

Angajați avem, cât costă pregătirea lor?

DIN STUDIILE efectuate de minister, majoritatea angajaților consideră că acest fenomen de învățare continuă este o sursă în plus de a-și construi o carieră.

Potrivit acestor studii, există o serie de diferențe între ramurile și regiunile economice ale țării în ceea ce privește investițiile în resurse umane. Astfel, în regiunile mai dezvoltate din punct de vedere economic angajații alocă fonduri mai mari pentru formarea personalului lor.

în timp ce în zonele mai puțin dezvoltate economic, angajații se realizează mai ales sub formă de „înstruire la locul de muncă”.

Companiile mari naționale și internaționale au înțeles însă, de câțiva ani, că pregătirea propriilor angajați este o investiție profitabilă, și nu un cost suplimentar, majoritatea firmelor organizând în mod constant cursuri de perfecționare profesională.

De exemplu, anul 2004 a fost unul foarte important pentru angajații Terapia Cluj-Napoca. „Am investit aproximativ 500.000 de euro în traininguri de specialitate, întrucât industria

„Pentru perioada următoare avem stabilit un target de 75% iar pentru a ne atinge acest obiectiv am conceput mai multe programe de specializare, desfășurate sub egida «Corporate University». Unul dintre aceste programe este Metro Academy, care este orientat spre instruirea potențialului de conducere. Pe lângă Metro Academy se oferă, pentru cel de-al doilea nivel al structurii manageriale, programul numit Corporate Seminar, care include Cursul de Promovare Metro Management, pentru nivelurile manageriale medii și Metro Business Programme, pentru tinerii manageri. Pentru toate

„În proporție de 99%, trainingurile sunt adaptate și dedicate doar companiei care plătește, excepție făcând doar cele în care apar participanți din mai multe firme. Cele mai cunoscute programe de training sunt cele de soft-skills (comunicare, leadership, managementul conflictelor, negociere), cele tehnice și cele de team building.”

Ovidiu Vileanu, operational manager Sales Consulting

farmaceutică impune un nivel de pregătire foarte ridicat și o actualizare permanentă la cerințele dinamice ale pieței. Cele mai recente proiecte au fost programele de team building, la care au participat 90 de angajați și un program de training pe management skills, destinat, în special, middle managerilor și persoanelor cu potențial de dezvoltare din cadrul companiei”, a declarat Stephen Stead, director general Terapia.

Si politica de personal a grupului Metro vizează promovarea propriei generații tinere, astfel că, potrivit conducătorilor, peste 68% din structura managerială provine din rândurile personalului intern.

aceste programe am instituit propriile centre de instruire”, precizează Julia Merkel, șef departamentului Personal al Metro Group.

Pregătire după buget

POTRIVIT firmele de consultanță, bugetele investite în astfel de programe diferă în funcție de mărimea companiei și pot varia între 2.000 de euro și 20.000 de euro anual.

„În proporție de 99%, trainingurile sunt adaptate și dedicate doar companiei care plătește, excepție făcând doar cele în care apar participanți din mai multe firme. Cele mai cunoscute programe de training sunt cele de soft-skills

Lider european
in pensii și
asigurări de viață

WWW.AVIVA.RO

Banca străna caută personal specializat pentru urmatorul post:
OFFICER BANCAR - SERVICIU FRONT-OFFICE,
experiența de minimum 3 ani pe poziție similară.

Responsabilități:	Cerințe suplimentare:
- deschidere/închidere conturi persoane fizice și juridice; - schimb valutar;	- plată virement lei și valutar; - operațiuni carte de debit/credit; - constituire depozite.
- prezența agreabilă, bună capacitate de comunicare și de lucru în echipă.	

Persoanele interesate sunt rugate să trimită CV + fotografie la fax: 021 301 91 72.

Banca străna caută personal specializat pentru:
ADMINISTRATOR BAZA DE DATE - DEPARTAMENTUL IT

Responsabilități:	Cerințe:
- absolvent instituție de învățământ superior - specializare IT; - cunoștințe solide bază de date Oracle; - cunoștințe sisteme de operare: Windows 2000, Linux; - cunoștințe solide de rețea PC	- administrarea bazei de date a bancii: tuning, strategii de backup, mentenanță; - susținerea și gestionarea raporturilor cu furnizorii de soft al bancii: evluierarea, transmiterea și rezolvarea testelor care privesc buna funcționare a sistemului informatic; - instalarea și configurarea bazei de date Oracle;

Persoanele interesate sunt rugate să trimită CV + fotografie la fax: 021 301 91 72.

Banca străna caută personal specializat în domeniul bancar pentru urmatorul post:
DIRECTOR DIRECTIE RESURSE TEHNICE

Responsabilități:	Cerințe:
- administrarea proiectelor de dezvoltare a bancii; - asigurarea funcționării optime a departamentului Organizare/Metodologie IT și investiții;	- capacitate gestionare și organizare solide; - puternică orientare către rezultate; - personalitate îndreptată către angajare; - munca în echipă; - abilități dovedite de leadership;
- experiența de minimum 3 ani pe poziție similară în domeniul bancar; - cunoașterea limbii engleze; - limba italiană constituie un avantaj.	

Persoanele interesate sunt rugate să trimită CV la fax: 021 301 91 72.

Leading professional consultancy company is actively looking for high caliber professionals for the management position of:

COUNTRY MANAGER - for BULGARIA

Key responsibilities:

- Responsible for the country's overall performance
- Responsible for development of new markets / new products/services
- Responsible for customer relationship management and sales
- Responsible for business development in relation with major business partners, banks, government agencies, etc.
- Responsible for the company's overall performance
- Responsible for the company's overall performance

Key competences:

- A minimum professional with business experience and a business development profile
- Proven track record in sales/management in the most important markets
- Excellent communication skills in writing and speaking
- Strong motivation and ability to work under pressure
- Excellent degree in engineering, computer science or business administration
- MBA or equivalent degree is a plus
- Fluency in English and/or Bulgarian for interview

Top offer:

- A challenging professional opportunity to manage all subsidiary's activity and sales
- Strong motivation package (fixed + variable, company car, phone, very good working and accommodation conditions)

Interested candidates can send their applications before July 13th for fax: 021 301 91 72 or email: office@tornado.ro.

Leading professional consultancy company is actively looking for high caliber professionals to join our team as:

PROJECT MANAGER

Key responsibilities:

- Coordinate a wide range of projects, some of which may have a significant business process engineering and/or IT components
- Be responsible to manage all aspects of projects (budget, resources, timeline and scope)
- Analyze goals, objectives and priorities within the team, being responsible for the team performance
- Ensure that methodology, processes, tools and techniques are utilized correctly
- Be responsible to support the sales process

Profile of the successful candidate:

- Similar experience within a consulting firm or B2B services experience in financial markets or energy sector is a plus
- Extensive knowledge and / or implementation experience with ERP systems is an advantage
- Excellent oral presentation and communication skills - verbal, written and formal presentation
- Strong organizing and planning skills, project management skills
- Very good written and verbal command of English (German is a plus)

Interested candidates can send their applications before July 13th for fax: 021 301 91 72 or email: office@tornado.ro.

Cautăm cativa oameni serioși. Ce zici?

EMCT caută oameni serioși pentru:

- Junior Marketing
- Marketing & Learning Assistant
- Responsabil IT
- Servicii

Interesate persoane pot trimite CV-ul lor la: office@emct.ro sau la fax: 021 301 91 72.

On behalf of our client, a company operating in business consulting and implementation of IT solutions, we are looking for candidates to fill in the position of:

Executive Director.

Our client, which recently entered Romanian market, is a representative and designer of solutions of major international IT business solutions software companies.

Role summary:

- Organize and coordinate the company's business development on Romanian market
- Define and implement sales and market strategy in accordance with shareholders' directions
- Act for developing and consolidating the company's portfolio
- Coordinate implementation of projects/IT solutions
- Monitor clients' satisfaction and act for improving the services provided
- Build the sales team

Profile of Candidate:

- Very entrepreneurial person, able to solve various business opportunities
- Focus on results, well connected and able to transform connections into business
- Excellent sales abilities
- Very positive attitude
- University degree, minimum 3-5 years experience in general management or sales (preferable in IT domain)
- Planning and organizing skills
- Project management skills
- Good knowledge and understanding of IT systems
- Good command of English

If you find you match the requirements for this challenging position, please send your CV in English quoting the desired position to: office@emct.ro, before 14th of July, 2005. All applications will be treated confidentially and only suitable candidates will be contacted.

BRIEFS

Frigotecnica expects 50% growth

FRIGOTECNICA, one of the leading players on the refrigerating equipment and installations market, expects turnover to reach 20 million euros this year, an increase of 53% on 2004. The growth pace in the first five months of the year is in line with the business plan for 2005. I estimate we will grow even further in the second half, seeing as only two of the retail chains set to open this year were completed in the first half. The rest of them are to be equipped soon," Nicolae Bara, the current counsellor of the Frigotecnica Group, stated. (He used to be chairman, but incompatibility with his position as MP for the Democratic Party made him adopt a counsellor role during his term). Bara added that Frigotecnica Group, which expanded by inclusion of a media business (Frigo Media) and a printing company (Frigo Print) this year, would see full-year turnover of 30 million euros, twice higher than in 2004. "The group's turnover will be 150 times higher this year than at the time of privatisation, in 1995," Bara said. **ZF**

Reinert to use Romania as export hub

GERMANY's number three in the processed meats segment, Reinert, which has announced it will begin construction work on a 15 million euro production facility near Brasov, intends to turn Romania into an export hub to service the markets in the region. "We will be making processed meats using Romanian recipes at our facility in Brasov, but will also make German specialities. Romania's geographical situation allows for exports to the markets in the region. We will make premium products, but mostly make cheaper processed meats because of the low incomes of the population," stated Hamidwald Reinert, the CEO of the majority shareholder and one of the heirs of the Reinert business founder. He says the decision of the company to mark Romania as a base for their first production facility outside Germany was made after assessing the opportunities in other markets in the Central and Eastern Europe provided. Reinert added that the opening of the facility in Brasov was not a relocation to Eastern Europe, but an attempt to capitalise on the potential of the Romanian market. The Germans will most likely launch their first products at the end of next

summer, when the factory is due for completion. **ZF**

Ana Hotels completes Hilton acquisition

ANA HOTELS, the hotel company controlled by vice-premier George Copos, has completed the acquisition of the controlling interests in Athénée Phenix Group (APG), which owns the five-star Athénée Palace Hilton in Bucharest, the company announced. Ana Hotels took over 52.4% from three France-based companies held by Vivendi Universal: Anjou Services SNC, Cibex International and Harcop Romania. Ana Hotels has this way become the majority shareholder of the hotel, with the other shareholders being Athénée Palace, a state-run company (36%) and CMC (12%). Ana Hotels management did not reveal the value of the transaction but sources on the market say it



revolves around 25-30 million dollars (24-26 million euros), including some of the debts. **ZF**

Eurofarmacia calls it quits?

EUROFARMACIA, a member of the VP Market Group, intends to sell its drugstore in Romania, sources on the pharmaceutical market say. When contacted by Ziarul Financiar, Dana Spănu, Eurofarmacia Romania's office manager, did not care to provide any comment. The company officials had initially admitted they were indeed reorganising their pharmaceutical retail operations in Romania. Eurofarmacia has grown to be 10 drugstore-strong thus far. The drugstore market in Romania has been through a hectic time over the last few months due to both the problems caused by the payment system for the subsidised drugs, and to the preparation of the players for increased competition, because of the expected European Union accession. The start of the year was marked by a large number of mergers of small independent drugstores by bigger competitors with more financial strength. Moreover, the interest of the foreign investors has intensified, with the first takers of drugstore chains by strategic investors expected to occur on the market by the end of next year. **ZF**

Now that the jitters of bringing the card systems back online are over, it is the turn of the forex market and the stock exchange to start dealing with the new ROL (RON). How much will the "hard ROL" weigh in euros, that remains to be seen, after the "old" ROL was pushing to break the 36,000 ROL/euro threshold last week.

**Liviu Chiru
Vlad Nicolaescu**

DEALERS expect the RON to appreciate in the next few days, continuing last week's trend. In the last day of trading (Wednesday) of last week, rates had gone down below 36,000 ROL/EUR on the forex market. The market closed above this level, as dealers suspected a discrete intervention on the part of the central bank.

"I believe they will keep selling, yet I cannot tell exactly how far the exchange rate will go down. I don't think there will be any problems with the new quotes," says Bogdan Mihoc, HVB Bank treasury director.

Ionutiu General, the head of BRD's market operations department believes calculating the exchange rate in RON will not change the situation on the forex market. He estimates the fluctuation band of the quotes will maintain between 3.58 - 3.61 RON for one euro.

The exchange rate went below 36,000 ROL/EUR twice last week, but NBR stepped in to contain the appreciation of the ROL dealers, however, are saying that in case it does not intervene again, the euro could rapidly go down towards 35,500 ROL.

Trading on the capital markets will be resumed today, after a one-



Romania's highest officials withdrew the first RON on Thursday night

week holiday. The investors and traders' cautiousness to avoid mistakes in the calculations or trading orders in the new currency

could lead - brokers say, to a decline in the traded value in the first days of trading. The lower value could, however, overlap

with rises in quotes, due to the psychological effect of the prices that appear lower. "I expect lower volumes in the first days of

trading. Not necessarily because the RON will be harder to work with, but because of the many people afraid of making mistakes. I believe traders will get used to the new prices in a couple of days, but in the long run if trading increases on a specific stock, the market might cringe," says Daniel Pocorea, head of operations with BRD Securities, BRD-SocGen's brokerage firm.

Using four decimals for prices will mean more work for traders, as they will have to push more keys to input a trading order. "We'll have more keyboard work to do for the new prices, but we are not such a big market as to say this will ruin our work harder," Pocorea specified.

Last week was the only week, except for the Christmas breaks, in the Stock Exchange's history when no transactions were concluded. The Stock Exchange's Christmas holidays have always been followed by a week of strong growth in prices, a thing attributed to the state of mind brokers had after the holiday. Brokers are not ruling out a similar occurrence this week.

"Significant price hikes are not out of the question. I think the market could rather progress 'undetected' by 3-4% in the first few days. In the long run, the difference between 1.32 RON and 1.35 RON doesn't look like anything significant," says Octavian Dragolea, head of European Securities.

liviu.chiru@zo
vlad.nicolaescu@zo

Welcoming the RON

IT'S ALMOST midnight. The countdown begins and silence sets in the hallway of BRD's headquarters. Six more seconds to go, 5, 4, 3, 2, 1. "Mr. President, if you please!" Traian Băsescu walks to the ATM and inserts the card. Tension grows in the room. The keys in the PIN and in a matter of seconds the cash dispenser "spits out" the first RON. "Well, it worked!" Mugur Stănescu, NBR's spokesman tells BRD's card division director Dana Demetrian, who sighs with relief. The card is not over, though, with two more withdrawals to go: by Premier Călin Popescu Tariceanu and

Governor Mugur Stănescu. "It will dispense euros directly to Isărescu," someone in the audience jokes. "We have people standing by and would have dispensed the money anyway, even if they had keyed in the wrong PIN. At any rate, we were really nervous about this," confesses Sorin Popa, deputy general manager of BRD-Groupe Societe Generale.

This is how the first RON made their entrance on the market, during a ceremony organised by Ziarul Financiar and BRD on Friday night, attended by highest-ranking officials, bankers and politicians.

"Poor ROL, it's become almost like a stray animal. Yet through the efforts of the governments that succeeded each other and of the National Bank we have come to replace a ROL that was hardly breathing with a hard, strong ROL, a true national emblem. I wish the ROL to be healthy, strong, and grow as powerful as to take the dollar head-on. Let's hope it won't eat the euro!" President Băsescu said, holding the new bills in his hand.

He added that besides the banner, state anthem and Romania's coat of arms the currency was the fourth national emblem defining the country brand.

"Thanks a lot to all those who made the emergence of the hard ROL possible, which is a sign of health in the Romanian economy," the head of state said.

Premier Tariceanu tried to have the audience loosen up a bit by saying he had prepared a small poem for the occasion: "Something I thought of is coming true/ As Tariceanu and Băsescu/ Today along with Isărescu/ A hard ROL will bring to you," the Prime Minister recited.

In a somewhat more sober tone of voice the NBR Governor stated the new ROL (RON) will bring the Romanian currency up to European

values, worthy of the convertible currency status.

"3 RON for one dollar, 3.6 RON for one euro. These are figures that tell a lot about the inflation fighting work. We are giving back the ROL the value worth of the European currency status," Isărescu said, by his opinion, the RON sends out a pro-European message, that is the Romanian society and economy are leaving behind a time of inflation and start following a performance and competitiveness trend.

Under the state's leadership, I am not wishing the RON a long life, but a healthy life," Isărescu concluded. **ZF**

After Credisson, Andronescu eyes other ventures

Adrian Mirșanu

FLORIN Andronescu, chairman of consumer lending company Credisson International and one of its former owners, is considering investing some of the money obtained from selling its stake in the company into three new niche businesses.

Andronescu, who founded retailer Flanco and then Credisson, is one of the best-known Romanian entrepreneurs.

His 20% stake in Credisson will see him get about 9.4 million euros from French company Cetelem. The French have recently bought Credisson International in a 47 million-euro deal, with the bulk of the money going to Swedish investment fund Oresa Ventures, which owned 80% in the consumer lending company.

"I want to invest part of the money from the sale of Credisson in fields I am familiar with, such as financial intermediation services or retail. I've thought of three niche businesses, two of them in financial services," Florin Andronescu told Ziarul Financiar, choosing not to speak about the third business he is going to launch, for the time being.

Asked about his potential partners in the new financial services busi-

nesses, Andronescu said he preferred old partners, including investment funds Oresa Ventures and Polish Enterprise Investors IV (which was close to entering the Credisson business last year).

Credisson was launched about three years ago by Swedish investment fund Oresa Ventures and by Dan Andronescu, by spinning off the consumer lending operations from Flanco's portfolio.

The company developed as the first specialised consumer finance player on a market dominated by banks, and the French of Cetelem arrived this spring, the objective is to gain the first position in the following period. Credisson saw solid growth in 2003, when consumption soared but in the wake of new restrictions imposed by the National Bank of Romania, the market slid in the first half of last year.

Investment funds Polish Enterprise Investors IV and DBC Eastern Europe started talks to enter Flanco and Credisson as early as 2003.

The Polish investment fund was very close to entering the Credisson business, but the first strategic investors interested in taking over the company had already emerged.

adrian.mirsanu@zo

SUVs made at Dacia Pitești?

Ionuț Bonoiu

INDIAN automotive manufacturer Mahindra & Mahindra (M&M), which created a joint venture with Renault for the making of the Logan model could produce the Scorpio SUV at the Dacia plant held by the French group in Romania, Indian publication Business Standard reports.

According to the quoted source, the vehicles will then be marketed in the developing European markets through Renault distributors. Automobile Dacia representatives would not comment on the information.

"Taking Scorpio to the global market through Renault is important," said Pawan Goenka, Chief Operating Officer, automotive sector, M&M, in his final interview before taking over the position of president of the company.

Renault might consider Scorpio for its thrust in the Franco-African market. Renault does not have any SUV in its automotive line-up. Scorpio was developed to have both right and left-hand drive variants and the latter has already gone through the testing phase.

This is the first time an automobile designed and developed in India will be manufactured elsewhere else by another carmaker. The model was first presented in Europe at the Bologna Auto Show in late 2003.



Renault might consider Scorpio for its thrust in the Franco-African market

The vehicle comes with either 2.6l and 109 HP diesel engine or with 2l and 116 HP petrol engine, supplied by Renault.

The Renault Group took over local carmaker Dacia in 1999. The company estimates turnover to overshoot the one-billion-euro market this year, due to production of some 175,000 vehicles, 60,000 units of which will be exported.

Renault and Mahindra & Mahindra representatives this spring signed a framework contract for a joint venture, Mahindra Renault, a company that will manufacture and market the Logan model in India as of 2007.

ionut.bonoiu@zo

European Drinks launches flour brand

Georgiana Stavarache

FOOD GROUP European Drinks has invested more than 10m euros in flour production facilities (mills) over the past two years and this summer will launch Regal-branded flour for home use, said Ioan Micula, chairman and one of the group's owners.

"We intend to launch corn flour and wheat flour under the Regal brand this summer. The new products will be made by Star Mills company, part of European Drinks," said Ioan Micula. He specified that European Drinks had invested over 10m euros in Star Mills in the last two years.

"Production capacity stands at 630 tonnes per day," Micula said, without disclosing the targeted market share. The company also sells tomato sauces and mayonnaise under the Regal brand. Flour produced by Star Mills will be partially used for the other plants within the group and the rest sold as a finite product. "We never make investments that are not linked to our current activity. In this case, more than half of the total quantity

of flour will be used in the production of the group's other plants, for wafers, pasta and macaroni," he also said.

European Drinks' Regal brands will compete against products made by Louis, Dobrosor Bormir and Băneasa.

"In the first six months of this year, our sales rose by about 13.5% in euros against the corresponding period of last year. Exports surged 200%" Ioan Micula, the European Drinks chairman

is highly competitive and consumption is rising," Micula said.

The company owns Izvoard Mineral water brand, Regal sauces, Fruitia juices, and Burger beer. The group belongs to Dan and Viorel Micula and holds industrial platforms in Bihor county.

"In the first six months of this year, our sales rose by about 13.5% in euros against the corresponding period of last year. Exports surged 200%," the European Drinks chairman specified. The company exports products to the European Union and to the Republic of Moldova, Russia, Sweden and Saudi Arabia.

georgiana.stavarache@zo

UniCredit owns 426m euros in assets

Liviu Chiru

UniCredit Romania owned total assets worth around 426m euros in the first quarter of 2005, up 74% on the corresponding period of last year.

UNICREDIT registered international factoring operations worth five million euros in the first five months of the year. Last year, the bank logged international factoring operations worth 1.5 million euros. As compared to 2003, December-to-December growth stood at 80%. External factoring accounted for about 60% of the total transactions of this type.

Factoring is operated through the sole receivables acquisition by a company to an entity, most frequently a bank unit, with a certain discount. This institution moves to retrieve the money owed, making profit in case it manages to collect a sum beyond the price it had paid for the respective receivable. Through factoring operations, companies secure debt financing, management and, in some cases, the takeover of insolvency risks.

UniCredit Romania is a member of Factors Chain International (FCI), one of the world's biggest international organisations in this field. The network of FCI currently includes 190 members, of 58 countries, operating almost 65% of the global volume of external factoring and over 50% of internal factoring.

In Romania, FCI works with seven banks. Factoring services are being used more frequently, with global growth last year amounting to 40%.

UniCredit Romania is held by Italian financial group UniCredit. The Italians have recently stated their intention of merging with the second-largest German group, HVB Group, which is also present on the Romanian market.

UniCredit is also interested in acquisition opportunities in the Romanian system and plans to participate in the privatisation of EEC (Romanian Savings Bank) or the Romanian Commercial Bank (BCR).

"According to the bank's officials, UniCredit's target is to win the second position in the Romanian system."

liviu.chiru@zo

J'INFO TOURS
Oferte speciale
sejur charter

Piccoli sopramonali vineria die 27.05

Costa Brava de la 189 €/pers

Costa del Sol de la 415 €/pers

Tenerife de la 559 €/pers

Prețuri incluse: bilet de avion, transport, cazare, 7 zile de restaurant, taxă de aeroport, asigurare la hotel 2-3-4*

*Taxa de resorturi se aplică pentru pachetele complete până la 30 mai 2005.

București, tel. 222.83.30.230-38.30, 8717 288 088, 0748 238 900
fax. 271 09 98, e-mail: office@jinfo.ro, www.jinfo.ro

CONSULTANCY

THE market of advisory services in Romania has achieved an almost 50 million-euro growth in one year, pushing the value of professional services to approximately 250-300 million euros, estimates Anca loan, consultant with German Roland Berger Strategy Consultants, specialised in management consultancy. The value of retainers and success fees collected by the consultants operating in Romania are still lower than in the similar markets of Russia, Hungary, Poland or other states in the Eastern European region. One of the most dynamic segments of the market has been the IT consultancy, a field where several transactions have been concluded lately. Significant growth rates were also posted by corporate finance and investment banking activities, as well as by strategy and management consulting, which comes as a post-privatisation service," Anca loan explains. Considered by sector, IT and communications consulting has grown more than the market average, with some experts even anticipating some 20%-25% growth from the previous year. In terms of value, the IT consultancy amounted to 50 million euros.

Guiver/Getty Images

După Petrom și MobiFon, consultanții privesc spre privatizarea BCR

Urmare din pagina 1

PIAȚA serviciilor profesionale a avut parte de un an plin de tranzații, dar și de schimbări importante în zona avocaților de afaceri, unul dintre cele mai dinamice segmente ale acestei piețe specializate.

Dacă Petrom și Connex au fost tranzațiile cu cea mai mare anvergură, vânzarea celei mai mari bănci din România este acum văzută ca afacerea anului de către toți consultanții mari de pe piață.

Pachetul vândut de stat din BCR ar putea atinge peste 1 mld. euro de la investitorul strategic, iar pentru consultanți ar însemna minimum 10 mil. euro la un comision de 1%.

Ca proiecție, consultanții estimează că piața serviciilor profesionale din România va atinge la 500 milioane euro pe an până în 2010. Acest domeniu este cotat ca având un potențial mare, cu atât cu cât lipsește încă destule nume mari din galaxia internațională.

Pe de altă parte, accesarea României în Uniunea Europeană este de așteptat să aducă un val de servicii juridice specializate, care să ridice sensibil valoarea pieței de profil.

Fuziuni și divizări în avocatură

PRIMA parte a acestui an a fost marcată pe piața consultanței de evenimente mai ales în zona avocaților de afaceri. Aici, a fost anunțată fuziunea dintre casele de avocatură Călin Zamfirescu & Asociații și Racot-Predotu, plecarea unui grup de avocați de la Musat & Asociații, care au pus bazele altei firme de profil - Tuca & Asociații -, sau intrarea pe piață a firmei austriece de avocați Wolf Theiss.

Pe piața consultanței a avut loc o intrare interesantă o dată cu plecarea lui Bogdan Baltazar din poziția de președinte al BRD-Groupe Société Générale. Baltazar alături de americanul Philip Bloom au pus bazele unei firme de consultanță, care și-a propus o cifră de afaceri de până la 50 milioane euro.

Tranzațiile mari s-au succedat în 2004 și 2005. Dacă semestrul al doilea a fost marcat de privatizările din zona pieței de energie - Petrom, Distrigaz, Electrica, au urmat în rând deal-urile private din zona de IT & C, iar de ceva vreme a început sezonul achizițiilor de bănci. Pentru consultanți, toate aceste tranzații



Cum și-au împărțit consultanții cele mai tari tranzații

Tranzație	Valoare (mil. euro)	Consultanți la vânzare	Consultanți la cumpărare
MobiFon (Connex) - Vodafone	1.800	Herbert Smith, Stibbe, Salans	UBS, Linklaters
Petrom - OMV	1.500	CSFB, ING Barings, Linklaters	Deutsche Bank, NNDKP
Distrigaz Sud - Gaz de France	311	CSFB, RAEF, Linklaters	BNP Paribas, KPMG, NNDKP
Distrigaz Nord - Ruhrgas/E.ON	304	CSFB, RAEF, Linklaters	PwC, CAIB, Gide Loyrette Nouel
Electrica Ottenia - GEZ	150	Bank of America, NNDKP, Allen & Overy	CAIB, Deloitte, Linklaters
Electrica Moldova - E.ON	100	Bank of America, NNDKP, Allen & Overy	Cameron McKenna
Electrica Banat/Dobrogea - Enel	112	BNP Paribas, PwC, NNDKP	CSFB, Ernst & Young, Musat & Asociații, London Economics
Banca Triac - HVB	n/a	Wolf Theiss	NNDKP
Omniasig - WienerStaedtische	64	Voicu Filipescu	n/a
Credisson - Cetelem	47	CAD	Ernst & Young, Hayhurst
OAB - Pepsi Americas	37,7	NNDKP	Musat & Asociații

înseamnă afaceri de zeci de milioane de euro.

La privatizarea Petrom, ono- rariile de succes au totalizat peste 22 mil. euro, circa 10 mil. euro la Distrigazuri, iar exemplarele pot continua.

Patru mari tranzații

PIAȚA de IT a fost marcată de la începutul acestui an de câteva tranzații: Siemens a cumpărat Forte, Ness Technologies pe Radix, Global Finance pe TotalSoft, iar într-o fază avansată fiind și negocierile pentru achiziția de către Intel și Enterprise Investors a unui pachet din Siveco România.

„Au ieșit în evidență patru tranzații de la începutul acestui an, tranzații ce vor influența întreaga piață românească pe măsură ce se încheie procesul de

transfer al proprietății către noii acționari și când aceștia își vor impune strategia proprie”, afirmă Ioana Filipescu, de la Raiffeisen Investment.

Cele patru tranzații sunt achiziția Mobilfon (Connex) de către grupul Vodafone, o tranzație la a cărei structură se luca de mai mult de un an.

A urmat achiziția companiei de credite de consum Credisson de către Cetelem, parte a grupului BNP Paribas, o achiziție disputată între mai mulți cumpărători potențiali și după care ar putea urma alte achiziții ale grupului francez în România, afirmă Ioana Filipescu.

O altă achiziție de marcă a fost achiziția companiei de asigurări Omniașig de către grupul Tenaris - ce s-a creat în numai un an o prezintă semnificativ pe piața românească. Pe de altă parte, a avut

două finalizări neașteptate ale negocierilor îndelung purtate de companiile internaționale de asigurări pentru intrarea pe piața românească, în care s-a mai vehiculat posibilitatea vânzării Asrom și Ardaf.

În fine, recent a fost anunțată fuziunea dintre filiala locală a grupului bancar german HVB și Banca Triac, pe fondul achiziției HVB de către italienii de la Unicredit la nivel european.

Între surprizele din prima jumătate a anului s-a numărat și achiziția combinată a siderurgiei Donasid de către grupul Tenaris - ce s-a creat în numai un an o prezintă semnificativ pe piața românească. Pe de altă parte, a avut

loc cumpărarea BBG Alum Tulcea de către grupul ce controlează Alro Slatina, semnând continuarea consolidării prezentei acestuia în România.

Urmează industria chimică

„PENTRU viitor, am identificat alte două sectoare unde fuziunile și achizițiile sunt așteptate în termen de 1-3 ani, respectiv industria chimică, datorită creșterii cererii pe plan regional și a alinierii prețurilor la gaz și energie la cele internaționale, dar și în turism, unde se prefigurează o creștere a pieței românești până la nivelul ce ar face atractive investițiile în turism, hoteliere străine”, estimează Ioana Filipescu.

Se lasă încă așteptate anunțurile privind tranzațiile din alte sectoare aflate în obiectivul companiilor străine, respectiv din industria farmaceutică (producție, distribuție și vânzări), din retail (rețele de supermarketuri și centre comerciale) și din transporturi (logistică, distribuție, transport de persoane). În următoarele 12 luni anticipăm însă finalizarea unor discuții ce vizează deja principalii jucători de pe aceste piețe.

„Așteptată intrare a țării noastre în Uniunea Europeană și creșterea economică din ultimii 2 ani reprezintă principalele motive pentru care România este în atenția companiilor internaționale și considerăm că numai o modificare semnificativă a acestor factori poate opri ascensiunea pieței de fuziuni și achiziții pe termen mediu de 5-7 ani”, afirmă Ioana Filipescu.

Sectoarele de interes care au confirmat previziunile au fost sectorul financiar (prin bănci, societăți de asigurări și companii de intermediere financiară), sectorul producției de bunuri de larg consum, telecomunicațiile și sectorul IT, la acesta din urmă valoarea tranzațiilor fiind în continuare mică datorită fragmentării din domeniu.

„Potențialul de tranzații nu s-a epuizat încă și prin urmare așteptăm și în viitor anunțuri privind companii din toate aceste sectoare mai ales că presiunea nou- răsărită este exercitată asupra celor rămași. Nu este exclus ca tocmai non-intrații să cumpere companie cu capital autohton rămase pentru a închide piața și pentru a-și consolida rapid poziția câștigată”, conchide Ioana Filipescu.

Un consultant câștigă până la 12.000 de euro pe lună

CONSULTANȚII din România pot ajunge în medie să câștige până la 120.000 euro pe an, pragul maxim fiind estimat de către experții Roland Berger la circa 150.000 euro pe an. Valoarea onorariilor și a comisionelor de succes este încă departe de Europa Occidentală, plasându-se și sub nivelul altor țări din regiune precum Ungaria, Polonia, Cehia sau Rusia.

Piața de consultanță poate fi structurată atât prin natura serviciilor oferite, cum ar fi cele de engineering (inginerie), IT, audit, juridic, fiscal, management, investment banking, cât și prin valoarea adăugată a serviciilor respective, valoare adăugată care se regăsește în valoarea onorariilor per consultant.

Avocatura de afaceri este estimată la 25-30 milioane de euro, piață dominată la vârf de firmele Linklaters, Nestor Nestor Dicușescu Kingston Petersen și Musat & Asociații.

Piața de audit, 60 de milioane de euro

ÎN ceea ce privește piața de consultanță specializată în domeniul financiar și al afacerilor, aceasta este structurată pe mai multe componente, afirmă Bogdan Ion de la firma de consultanță Haarmann Hemmelfrath.

Din această categorie fac parte serviciile de audit și conexele activități.

Ca valoare, unii experți apreciază că volumul pieței de audit se situează constant în jurul valorii de 50-60 milioane euro. În acest domeniu, activează așa-numitul grup Big Four, format din companiile PricewaterhouseCoopers, KPMG, Ernst & Young și Deloitte & Touche, dar și BDO Cont sau Haarmann Hemmelfrath.

O altă componentă este cea a consultanței financiare ocazionale de tranzații, afirmă Bogdan Ion. „Acestea cuprind servicii furnizate premergător, în cadrul și ulterior unor tranzații de preluare sau fuziune. Principalele servicii sunt aici cele de due diligence financiar și fiscal; due diligence de business; structura și optimizarea tranzațiilor. În mod uzual, se include aici și due diligence-ul juridic. Aceste tipuri de servicii sunt cele mai frecvente

în peisajul firmelor de consultanță active pe piața de M&A (fuziuni și achiziții) în domeniul financiar și de afaceri”, explică expertul Haarmann Hemmelfrath.

Tranzațiile private iau locul privatizărilor

„PONDEREA cea mai mare o vor avea deal-urile private, în comparație cu tranzațiile din anii anteriori care au fost legate de privatizări. Trendul este ascendent și este de așteptat ca ritmul să crească cel puțin până în 2007. Totuși - marea majoritate a fondurilor de investiții active au probleme în a identifica companii care să le satisfacă cerințele pentru a investi”, este de părere Bogdan Ion.

O a treia componentă este cea a consultanței fiscale și a structurilor fiscale.

Un alt domeniu este cel reprezentat de activitățile de corporate finance. Principalele servicii sunt de evaluare a întreprinderii, de evaluare a activelor intangibile (de exemplu - brand, fond comercial, consultanță în realizarea de planuri de afaceri).

„Activitatea aceasta este relativ redusă în cadrul firmelor de consultanță și este și „împărțită” cu băncile de investiții, și fondurile de tip private equity, ca și cu societățile de investiții financiare. Probabil se va dezvolta treptat o dată cu dezvoltarea piețelor financiare și creșterea nivelului de sofisticare al investitorilor”, afirmă reprezentantul firmei Haarmann Hemmelfrath.

Serviciile de evaluare a imobilizărilor (terenuri, activu) nu se încadrează ca atare ca și corporate finance, ci sunt servicii total separate. Cererea acestui tip de servicii s-a explodat, în special în legătură cu marile proiecte de real estate, dar și ca serviciu de retail.

O altă componentă este cea a consultanței în managementul riscului și a auditului intern, dar și cea în domeniul investigațiilor, o piață puțin dezvoltată în România, dar „pe val” în SUA și Europa de Vest.

Un subdomeniu al pieței de profil îl constituie și consultanța de management - care include în principal consultanța legată de derularea și realizarea fuziunilor, consultanța organizațională și servicii de redresare a societăților și restructurare. În acest domeniu, unul dintre principalii jucători este Roland Berger.

adrian.mirsan@ef.ro

Ai 3 motive sa alegi Connex 3G.

1 **3** ore si 33 de minute pentru apeluri video

2 **33** MB trafic Internet mobil ultra rapid

3 **3** ore si 33 de minute de conectare telefonice

1.000.000 de minute gratuite pentru apeluri video

15 MB/s

Prețuri pentru abonamentul 3G Connex

Telefonate 3G la prețuri preferențiale*

Nokia 6580
163 USD
 Nokia 6630
163 USD
 Nokia 6630
163 USD
 Nokia 6630
163 USD

Connex